



AARHUS UNIVERSITET

"Jeg kunne møde mig ihjel ..."

Læs tema om erhvervs-ph.d.-ordningen side 10-11

WWW.AU.DK/UNIVERS

UNivers

NYHEDER ■ INTERNATIONAL ■ FAGLIG UDVIKLING ■ DEBAT ■ FORSKNING ■ 100 ÅR ■ OG MEGET ANDET ...

#15

29. nov. 2010

Moderat attraktive søges

Utraditionelt forskningsprojekt fra Aarhus Universitet har undersøgt mænds og kvinders parringsstrategier.

Forskningsassistentene i projektet skulle være moderat attraktive.

LÆS MERE
SIDE 7



Ikke alt er i spil

Kun medarbejdere, der bliver direkte berørt af forandringer, skal deltage i den efterfølgende ønskerunde.

Af Kristian Serge Skov-Larsen

ksl@adm.au.dk

Hvad med mig?

I takt med at forandringsprocessens arbejdsgrupper, task forces og udvalg begynder at of-fentliggøre den ene PowerPoint-pimpede organisationsmodel efter den anden, kan den enkelte administrative og videnskabelige medarbejder efterhånden i det små forsøge mentalt at placere sit eget lille skrivebord i det fremtidige

universitære kontorlandskab.

At de helt personlige spørgsmål dermed også begynder at melde sig, forstår Flemming Larsen i Ledelsessekretariatet ganske udmærket.

– For nogle vil afklaringen sikkert komme ganske hurtigt, andre kommer desværre til at vente lidt tid endnu. På nær hos Faculty of Arts siger tidsplanen, at institutstrukturen kommer til at ligge klar i januar, og den administrative struktur måneden efter. På det tidspunkt vil mange medarbejdere

ret præcist kunne vurdere, om deres opgaver bliver berørt eller ej, siger han.

Ønskerunde kun for berørte
Flemming Larsen forklarer, at kun de medarbejdere, som arbejder med opgaver, der ændrer sig, skal bekymre sig om ønskerunder og fremtidig placering.

– Hvis du sidder med en opgave, der bevarer den administrative placering, som den har i dag, kan du som udgangspunkt regne med, at det også er det, du skal lave, når

strukturen er på plads. Ønskerunden bliver begrænset på den måde, at ikke alle kan ønske sig et hvilket som helst job. De stillinger, som kommer i spil, er de, som berøres væsentligt i indhold eller geografisk placering, siger han.

Kan gå et halvt år

Endnu er den præcise formel for ønskerunden ikke på plads. En model, hvor medarbejderne kan ønske enten at flytte med deres arbejdsopgaver eller blive og få nye, er dog ikke urealistisk.

Det ligger allerede nu klart, at nogle af de medarbejdere, der eventuelt skal flyttes, skal væbne sig med tålmodighed, forklarer Flemming Larsen. Ansættelserne starter nemlig fra toppen med prodekaner og administrationschefer, og først når de er på plads,

kan de resterende medarbejdere placeres.

– Det har selvfølgelig den beklagelige konsekvens, at nogle medarbejdere kommer til at vente måske helt til tidligt på sommeren, inden deres situation er afklaret. Men det er i den forbindelse vigtigt at slå fast, at den faglige udviklingsproces ikke er en spareøvelse. Hvis man er fleksibel og omstillingsparat, har ledelsen allerede nu meldt ud, at man er sikret både ansættelse og løn og ikke mister jobbet på grund af strukturforandringerne., siger han. ■

>> LÆS MERE OM DEN FAGLIGE UDVIKLINGS-PROCES PÅ [SIDE 3](#)

LÆS
OGSÅ
I DETTE
NUMMER

HE CHALLENGED HELL

P.G. LINDHARDT QUESTIONED CONVENTIONAL IDEAS OF HELL AND EVERLASTING LIFE, AND PUT THE FACULTY OF THEOLOGY AT AARHUS UNIVERSITY FIRMLY ON THE MAP.
READ MORE > [PAGE 2](#)

MERE FRIHED TIL FORSKERNE?

ET UNIVERSITET SKAL VÆRNE OM DEN ENKELTE FORSKERS FRIHED. DET FREMGÅR AF FORSLAGET TIL EN NY UNIVERSITETSLOV. MEN FÅR DET REELT NOGEN BETYDNING?
LÆS MERE > [SIDE 6](#)

ERHVERVS-PH.D.

KOBLINGEN MELLEM UNIVERSITETET OG ERHVERVSLIVET BLIVER MERE OG MERE POPULÆR. HVAD ER GEVINSTERNE OG HVAD ER UDFORDRINGERNE?
LÆS MERE > [SIDE 10-11](#)

TYCHO TILBAGE I GRAVEN

EKSPEDITIONEN TIL PRAG ER SLUT, OG TYCHO BRAHE ER TILBAGE I GRAVEN. FORSKNINGSLEDER JENS VELLEVE FORTÆLLER OM DEN BEGIVENHEDSRIGE TUR.
LÆS MERE > [SIDE 12](#)

foto: Lars Kruse | AU-foto



Sequencing Schizophrenia

A project seeking to identify the genes of people suffering from schizophrenia on the Faroe Islands has recently received a grant of DKK 4 million. The project can be seen as the first step along the road leading to a major national partnership aiming to analyse the genes of the Danish people.

The recipient of this grant is Anders Børgholm, Professor at the Department of Human Genetics and Research Consultant Physician at the Centre for Psychiatric Research at the Faculty of Health Sciences, Aarhus University and University Hospital. The award has been made by the Lundbeck Foundation for the research project entitled "Sequencing Schizophrenia". This three-year project will be carried out in collaboration with the BGI (Beijing Genomics Institute), which is the world's largest centre for the analysis of genetic material.

It's Christmas – It's Cosy – It's Hygge!

The International Centre / University International Club, hereby has the pleasure of inviting you to our very own cosy Christmas afternoon with traditional Danish pastries, beverages, Christmas decorations and carols. Bring your Danish colleague and show how good you are at making the intricate Christmas star (julestjerne). Prizes will be awarded for the best teams! Come and join us for a taste of Danish Christmas!

PLACE : Preben Hornung Stuen, The Student House, Fredrik Nielsens Vej
TIME : Thursday, 9 December, 4.30 pm – 6.30 pm
SIGN UP : au.dk/ihd/news_events/ihd_christmas_event by 6 December
PRICE : DKK 50 in cash to be paid at the event

From dogs to dentistry to Denmark

By David Vranicar
univers@au.dk

Japanese-born Akiko Shimada wanted to be a veterinarian but ended up becoming a dentist, a move that may have helped land her in Denmark.

When she was told that she couldn't work with animals, Akiko Shimada settled on people.

Years ago, in her native Japan, Shimada had her heart set on becoming a veterinarian. But the test to enter veterinary school didn't go so well; her score wasn't quite high enough. Barred from becoming a vet, Shimada knew that she still wanted to work in medicine, so she decided that becoming a dentist wouldn't be so bad.

That failed test launched her from animals to people, from veterinary medicine to dentistry – and, eventually, from Japan to Denmark.

Shimada moved to Aarhus in July to pursue dental research at Aarhus University, spurning her former job at a private dental clinic in Nagasaki. But she didn't come here alone. Shimada has a nine-year-old daughter who also made the trek to Denmark.

One of the biggest changes for Shimada since leaving Japan has been her schedule, which has lightened once she got to Aarhus. In Japan she typically worked from 8 a.m. to 5 p.m., and afterward she would do research until around midnight – only to wake up again at 5 in the morning to

do it all over again.

One pitfall of her workload – aside from only affording her an average of about four hours of sleep a night – was that she rarely saw her daughter. Shimada didn't come home until after her daughter was asleep, nor did their paths cross most mornings.

Here, though, Shimada has been able to spend more time with her daughter, and devote more time to her research. The focus of her one-year stint at AU, which will run into the summer, is analyzing the effects of pain on chewing.

Shimada would like to continue her research beyond the year, and she'd ideally like to do it in Denmark: she is settled into her research here, her daughter enjoys her Danish school, and the two are even learning some Danish. ("My Danish teacher is my daughter," Shimada says).

Shimada is enjoying her new life in Aarhus, even if she's not living in her home country, and even if she's working with people and not animals. ■

TO HEAR AN INTERVIEW WITH AKIKO SHIMADA, WHERE SHE TALKS ABOUT HER TAKE ON DANISH PEOPLE AND SOME OF THE BIGGEST DIFFERENCES BETWEEN JAPAN AND DENMARK, CHECK OUT THE **UNIVERS INTERNATIONAL** PODCAST PAGE AT:

au.dk/en/univers/international/radiopodcasts/

The church historian who challenged the idea of Hell

JUBILEE The Århus theologian P.G. Lindhardt would have been 100 years old on 12 December this year. He questioned conventional ideas of Hell and everlasting life, and put the Faculty of Theology at Aarhus University firmly on the map.

By Bjørg Tulinus
btu@adm.au.dk

He was actually two different people.

An extremely private man called Poul Georg Lindhardt, who seemed rather shy and preferred not to look the students in the eye when they gave presentations in his lessons – a man who never entered into direct dialogue with them.

And the media-conscious and often provocative church historian P.G. Lindhardt, who was both admired and hated for the views he expressed in lectures, newspaper articles and radio interviews.

"He was actually a bit like Janus. When you met him face to face he was rather difficult to understand and kept his distance very clearly. But in the media he was excellent at setting an agenda and making his mark in the public debate," explains one of Lindhardt's former students, Carsten Bach-Nielsen, an associate professor of church history. He is the editor of a new book about the famous theologian from Århus which is being published to mark the 100th anniversary of Lindhardt's birth.

Goodbye Hell

P.G. Lindhardt was the first ever professor of church history at Aarhus University, and he was also the curate of the Church of Our

Lady in Århus.

Carsten Bach-Nielsen is in no doubt about Lindhardt's greatest achievement.

"I think one of his finest achievements was the way he challenged conventional ideas about Hell. The idea of Hell has always been used as a threat and a means of coercing people – a way to keep

people firmly in their place. Lindhardt challenged this idea. He was against all forms of personal gain and the abuse of power by the church. So he represented a form of "theology of liberation" to set against the kind of angst which the idea of purgatory and eternal damnation had created in people," says Carsten Bach-Nielsen. ■



P.G. Lindhardt, 1965

Photo lent by University History Committee

NEW PUBLICATION

"P.G. Lindhardt 1910-2010. Kirkehistoriker i en røverkule" is to be published in early December by the Anis publishing house. Carsten Bach-Nielsen is the editor of the book.

CELEBRATION

To celebrate the 100th anniversary of the birth of P.G. Lindhardt, the Section for Church History and Practical Theology is organising a seminar on Lindhardt entitled "Biografien og det biografiske" ("The Biography and the Biographical"). The seminar will be held on 15 December at 1-3 pm in Lecture Theatre 1 at the Faculty of Theology.

UNivers

Udgives af Aarhus Universitet.
Kontrolleret oplag: **15034**
i perioden 1. juli 2009 - 30. juni 2010
Den nyeste udgave af **UNivers** kan findes i standere overalt på universitetet.
Næste nummer udkommer 20. december.
Deadline for indlæg 13. december kl. 10.

Fredrik Nielsens Vej 5, bygn. 1445
8000 Århus C
T: 8942 2334
E: univers@au.dk
W: www.au.dk/univers
Annoncer: dgMEDIA 7027 1155
Tryk: Hornslet Avistryk
ISSN: 1604-1607

Bjørg Tulinus
Ansv. redaktør
T: 8942 2449
E: btu@adm.au.dk

Hans Plauborg
Journalist
T: 8942 2334 / M: 2899 2234
E: hph@adm.au.dk

Helge Hollesen
Journalist
T: 8942 2332 / M: 6020 2708
E: hho@adm.au.dk

Ida Hammerich Nielson
Journalist
T: 8942 1981 / M: 6020 2626
E: ihn@adm.au.dk

Kristian Serge Skov-Larsen
Journalist
T: 8942 2480
E: kstl@adm.au.dk

Katrine Ankersen
Erhvervspraktikant
(tak for en hyggelig uge... og for chokoladen!)

Rikke Carlsen
Journalistpraktikant
T: 8942 2487
E: rc@adm.au.dk

Astrid Hellerup Madsen
Studenterskribent
M: 2096 6855
E: ahm@adm.au.dk

Lasse Emil Frost
Studenterskribent
M: 2567 0547
E: lef@adm.au.dk

Sanne Hyldgaard
Studenterskribent
M: 2462 2860
E: shy@adm.au.dk

David Vranicar
Studenterskribent
M: 5281 7609
E: univers@au.dk

Lars Kruse
Fotograf
T: 8942 2347
E: lk@adm.au.dk

Jesper Buch Rais
Fotografelev
T: 8942 2347
E: jbra@adm.au.dk

Roar Lava Paaske
Fotografelev
T: 8942 2347
E: rlp@adm.au.dk

Nikolai Lander
Grafisk designer
M: 2093 2682
E: nl@adm.au.dk

Nyt grundforskningscenter

Aarhus Universitet har fået endnu et grundforskningscenter. Datalogisk Institut har fået bevilget 15 millioner kroner over tre år af Danmarks Grundforskningscenter. "Center for the Theory of Interactive Computation" bliver et samarbejde mellem Aarhus Universitet og det kinesiske universitet Tsinghua. – Vi kender Tsinghua godt og har allerede haft en del samarbejde og fælles konferencer, siger professor Peter Bro Miltersen om samarbejdet. Begge universiteter er fyrtårne inden for teoretisk datalogi.

Farvel til papireksaminer

Aarhus Universitet bliver forsøgskanin for et nyt projekt, der skal afskaffe papir og blyant ved eksamen. Den studerende skal medbringe egen bærbar computer med fokus på at forhindre snyd. Unge er vant til at bruge it, og ifølge videnskabsminister Charlotte Sahl-Madsen er det naturligt, at eksamen svarer til de studerendes normale arbejdsformer. – Der er tale om et område, der optager os, og som vi har investeret ressourcer i. Vi ser frem til samarbejdet om pilotprojektet, siger prorektor Søren E. Frandsen.



foto: Jesper Røis | AU-foto

De første forslag til den nye institutstruktur i høring

Af Kristian Serge Skov-Larsen

ksl@adm.au.dk

FAGLIG UDVIKLING Tre ud af fire kommende hovedområder har nu sendt deres forslag til ny faglig organisering i høring. Se her på siden, hvad **UN**ivers har bidt mærke i ved forslagene, og læs alle teksterne på **www.au.dk/fu**

NATURVIDENSKAB OG TEKNOLOGI:

14 institutter og én ny økonomisk model

På det kommende Aarhus Faculty of Science and Technology foreslår analysegruppen, der har kigget på den fremtidige faglige organisering, at hovedområdet går fra de nuværende 24 institutter til 14. Ønsket er på sigt, at hvert enkelt instituts forskningsmedarbejdere skal samles geografisk. Samtidig lægger forslaget op til at etablere én ph.d.-skole og to studienævn på hele det nye hovedområde.

Det nye forslag tager desuden hul på den svære debat om, hvordan fremtidens økonomi skal skrues sammen på det kommende hovedområde. I øjeblikket er der forskelle på, hvordan de videnskabelige medarbejdere er ansat på henholdsvis DJF, DMU og NAT, og samtidig er forholdet mellem, hvor mange VIP'er og TAP'er der er på nuværende hovedområder, også meget forskelligt. Hvordan disse

modeller på sigt skal tilnærmes hinanden, skal et særligt økonomisk analyseudvalg se nærmere på. Analysegruppens forslag blev sendt i høring den 22. november, og medarbejderne kan melde tilbage indtil den 3. december. ■

ERHVERV OG SAMFUNDSDVIDENSKAB:

Ny model for myndighedsbetjening

På Aarhus School of Business and Social Sciences lægger analysegruppen op til, at det kommende hovedområde skal have otte institutter, som i høj grad bliver defineret ud fra de nuværende uddannelsesbrands. Tværfagligheden skal sikres af en række tværgående centre og labs samt et overordnet tværgående studienævn, der behandler tværfaglige meritansøgninger. På økonomiområdet

lægger gruppen op til, at indtægterne gives direkte til institutterne efter samme fordelingsnøgle, som de indtjenes til universitetet. Herefter betaler institutterne selv for fælleadministrationen og fakultetsadministrationen efter, hvor meget de trækker på den. Analysegruppen foreslår også en særlig model for myndighedsbetjeningen, hvor forskere med store myndighedsprojekter bliver midlertidigt ansat i et

aktieselskab, der ejes af en selvstændig erhvervsdrivende fond. På den måde vil udvalget sikre både økonomisk og forskningsmæssig adskillelse mellem myndighedsbetjening og basisforskning. Hos Erhverv og Samfundsvidenskab har udspillet allerede været i høring, og de videnskabelige medarbejdere har meldt tilbage via en ønskerunde. ■

SUNDHEDSDVIDENSKAB:

Spejler den overordnede struktur

Aarhus Faculty of Health Sciences står i den særlige situation, at hovedområdet kun i begrænset omfang er anderledes end det nuværende Sundhedsvidenskabelige Fakultet. Medarbejderne på fakultetet har blandt andet været inddraget i processen i et sparringsforum, men i modsætning til de andre hovedområder står dekan Allan Flyvbjerg som endelig afsender af høringsudkastet til fremtidig struktur. I høringsudkastet foreslår han at reducere

antallet af institutter fra ti til fem ved at reducere antallet af biomedicinske institutter fra seks til et. Tidligere har institutterne været indrettet efter deres forskning og bidrag til særligt lægeuddannelsen, men ifølge oplægget skal institutstrukturen fremover i stedet "primært indrettes efter de faglige udfordringer inden for forskning og udvikling", som det hedder. Høringsudkastet foreslår desuden at spejle den overordnede organisering af universitetet ved at

oprette tre interne fora på hovedområdet for henholdsvis forskning og talentudvikling, uddannelse samt videnudveksling. Her skal forskere og institutledere komme med indspark til hovedområdets tre prodekaner, der i kraft af den overordnede universitetsstruktur netop skal arbejde særligt med disse områder på tværs af universitetet. Dekanens forslag blev sendt i høring den 19. november, og medarbejderne kan melde tilbage indtil den 3. december. ■

KULTURVIDENSKAB:

Ny task force skal sikre inddragelse

På Aarhus Faculty of Arts har den nye dekan Mette Thunø nedsat en task force, som skal formulere udkast til en vision for det nye fakultet og den kommende faglige institutstruktur frem til den 27. januar. Arbejdet skal supplere fakultetets oprindelige analysegruppe, og det betyder, at udredningsarbejdet på Kulturvidenskab først er færdigt halvdelen måned efter de øvrige hovedområder. – Begrundelsen er helt simpelt den, at jeg gerne vil skabe en proces, hvor

medarbejderinddragelsen på analyseniveauet er lidt bredere. Nu får vi både analysebidrag fra analysegruppen bestående af institutledere og prodekaner plus en anden synsvinkel, der kommer fra medarbejderne, siger Mette Thunø. Den nye task force's medlemmer er både fundet blandt de akademiske råd, blandt studielederne og forskerne. – Jeg vil gerne have så mange kvalificerede bidrag som overhovedet muligt, når beslutningen skal træffes. Derfor har

jeg fået rektors støtte til at gøre processen lidt længere end oprindeligt planlagt, siger hun. Udvalgsarbejdet fra Kulturvidenskab kan følges på hjemmesiden www.au.dk/fu og afsluttes sidst i januar, hvorefter forslaget sendes i høring hos alle medarbejdere frem til den 18. februar. ■



Udstilling om digitalt indfødte

Udstillingen Digital Natives foregår 1.-9. december i Århus Kunstbygning. Begrebet Digital Natives beskriver mennesker, der er født omkring 1980 og senere. Som digitalt indfødt er du født i en verden omgivet og afhængig af informationsteknologier som computere, mobiltelefoner og sociale netværkssider som f.eks. Facebook. Formålet med udstillingen er at inspirere kulturlivet og museumssektoren til nye udstillings- og inddragelseskoncerter. Udstillingen udspringer af et forskningsprojekt på AU.

ASB Media modtager Boldic Award 2010

ASB Media ved Handelshøjskolen modtager Boldic Award 2010 for at have udviklet ASBCAST repository. ASBCAST er udviklet for, at studerende skal få lettere adgang til mængden af fagstof på video og audio.

Det er et digitalt og brugervenligt depot af video- og audioproduktioner for undervisning, forskning, kommunikation og dokumentation. Det kan benyttes frit og er fleksibelt i indhold og anvendelse.

Forslag: Flyt dele af DMU til Aarhus

FAGLIG UDVIKLING En del af høringsforslaget fra analysegruppen på Aarhus Faculty of Science and Technology er i løbet af en årrække at flytte alle DMU-forskerne i Silkeborg og Kalø og en stor gruppe fra Roskilde til et fælles Århus-institut. Selvom intet endnu er vedtaget, har den idé allerede sat gang i snakken hos forskergrupperne.

Af Kristian Serge Skov-Larsen

ksl@adm.au.dk

Analysgruppen, der kigger på institutstrukturen på Aarhus Faculty of Science and Technology, har i sit første rapportudkast foreslået, at et nyt Institut for Anvendt Økologi i løbet af en periode på tre til fem år samler alle sine aktiviteter i Århus. Bliver det realiseret, betyder det, at alle forskere fra Danmarks Miljøundersøgelser i Silkeborg og Kalø sammen med Afdeling for Marin Økologi i Roskilde til den tid skal flytte arbejdspladsen til Universitetsparken.

Selvom det endnu blot er et forslag, og flytningen ligger år ud i fremtiden, har det allerede sat gang i snakken i de berørte forskergrupper.

I Silkeborg sidder i dag 150 ansatte, og her har Jens Bøgestrand, som er tillidsmand for det videnskabelige personale, loddet

stemningen.

– Der går rigtig meget snak om forslaget, og der er både gode argumenter for og imod. Overordnet set synes folk, at det giver god faglig mening at komme tættere på de studerende og de andre forskere, men for os at se er der også andre gode måder at lave institutstrukturen på, hvor man med fordel kunne bevare og udvikle arbejdspladsen i Silkeborg og måske endda udbygge faciliteterne. Og det er klart, at for den enkelte kan en flytning give private ulemper, siger han.

Begrænset glæde i Roskilde

På Afdeling for Marin Økologi i Roskilde bliver forslaget dog modtaget lidt mindre positivt hos de 50 medarbejdere. Her mener tillidsmand Ole H. Manscher, at flertallet vil forsøge at finde andre jobs på Sjælland, hvis flytningen bliver en realitet.

– I Roskilde er ideerne bag

instituttet blevet godt modtaget, men hvis vi skal flytte fysisk, bliver det svært. Vi har ikke noget imod Århus som sådan, men i dag skal der jo to lønninger til at få hverdagen til at hænge sammen, og det er ikke sikkert, at familien kan finde jobs eller vil flytte til Århus. Vi ønsker at bevare den gode arbejdsplads, vi har i dag, ikke fordi vi er sjællandske lokalpatrioter, men fordi den er fagligt god. En tvungen fysisk flytning vil blive opfattet som et ønske om at nedlægge afdelingen i Roskilde, siger han.

På Kalø mener tillidsmand Peter Wind derimod, at de fleste vil være villige til at tage den herfra noget kortere vej til Århus.

– Vi vil selvfølgelig være meget kede af at forlade dette vidunderlige tjenestested tæt på naturen, men den slags kan der ikke tages hensyn til, når det store puslespil om styrkelse af den faglige sammenhængskraft skal gå op. Hvis vi

flytter til Århus, vil det give nogle helt unikke faglige muligheder og udfordringer, som vi gerne tager imod. Det vigtige er dog, at vi samtidig skaber en fælles identitet og lige anerkendelse af vores forskellige arbejdsområder – hvad enten det er grundforskning, anvendt forskning, undervisning eller myndighedsbetjening, siger han.

Dekan: Klar til at lytte til faglige argumenter

Dekan Brian Bech Nielsen forstår godt, at en eventuel flytning kan have vidtgående konsekvenser for de berørte medarbejdere, og han understreger, at der ikke er truffet nogen endelige beslutninger endnu. Han vil ikke gå for meget i

detaljen med de enkelte forslag, så længe udkastet stadig er i høring, men helt overordnet er analysen bag de samlede institutter, at det skaber mere synergi.

– Vi har fået den opgave at styrke det faglige samarbejde på tværs, og det har vi forsøgt med det udkast, som nu er sendt i høring. Nu er vi spændt på at høre tilbagemeldingerne fra medarbejderne, hvor vi selvfølgelig er parate til at lytte til gode, stærke, faglige argumenter. Og så retter vi til, hvor der måtte være skævheder. Men der skal ikke være nogen tvivl om, at målet er, at vi fagligt set kommer styrket ud af arbejdet. ■



De 150 ansatte på DMU i Silkeborg kan både se fordele og ulemper ved evt. at skulle være del af et samlet institut i Aarhus.

!

DEN FAGLIGE UDVIKLINGSPROCES

På hjemmesiden www.au.dk/fu kan du følge med i den faglige udviklingsproces. Lige nu finder du blandt andet:

Aarhus Faculty of Science and Technology

- Rapport fra hovedområdets analysegruppe om den fremtidige faglige organisering
- Rapporter fra de fleste af fakultetets administrative kortlægningsgrupper

Aarhus Faculty of Arts

- Baggrunden for nedsættelsen af den nye task force, der skal arbejde med institutstrukturen

Aarhus School of Business and Social Sciences

- Rapport fra hovedområdets analysegruppe om den fremtidige faglige organisering, som den så ud, da den blev sendt i høring midt i oktober
- Omkring den første december vil resultatet af den netop afsluttede høringsrunde og ønskerunde blandt det videnskabelige personale desuden blive offentliggjort på hjemmesiden.

Aarhus Faculty of Health Sciences

- Rapport om den fremtidige faglige organisering

Administrationen

- Arbejdsgruppen vedrørende organisering af administrationen har sammen med de syv arbejdsudvalg præsenteret deres foreløbige forslag til fremtidens administrative strukturer ved en temadag den 19. november.

ALLE OPLÆG FRA DAGEN KAN FINDES PÅ HJEMMESIDEN AU.DK/FU

OVERVEJER DU AT BLIVE JOURNALIST?

Journalistisk Vinterskole er to uger med journalistik på Danmarks Medie- og Journalisthøjskole, hvor du kan prøve dig selv af som journalist. Kurset er en praktisk introduktion til uddannelsen, som både giver dig journalistiske kompetencer og et godt grundlag for at søge ind på uddannelsen

PÅ FORLØBET FÅR DU:

- indblik i – og praktisk erfaring med journalistiske værktøjer – som at researche, interviewe, vinkle og skrive
- kendskab til journalistuddannelsen og de arbejdsformer, vi bruger på skolen, som fx gruppearbejde, underviseroplæg, selvstændige præsentationer og feedback

Kurset vægter 5 ECTS, og afsluttes med en bedømmelse af, hvad du bør arbejde videre med, hvis du fortsat har lyst til at blive journalist. Du har desuden mulighed for at tage den sprogekseamen, der ligger på journalistuddannelsens første semester. Består du eksamen, er den meritgivende, hvis du bliver optaget på uddannelsen.

Sted

Danmarks Medie- og Journalisthøjskole i Århus.

Tid

17. - 29. januar 2011. Der er undervisning mandag til lørdag i begge uger.

Pris

7.800 kr. incl. undervisning, materialer, afsluttende prøve og forplejning på undervisningsdagene. Prisen dækker ikke overnatning og aftensmad.

Tilmelding og mere information

Tilmeld dig senest 3. januar på journalistiskvinterskole.dk.

Vi optager efter først-til-mølle-princippet.



DANMARKSXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
MEDIE-XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
OGXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
JOURNALISTHØJSKOLEXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX
XXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX

Mere frihed til forskerne?

FORSKNING Regeringen vil nu garantere hver enkelt forsker frihed og tid til at forske. Spørgsmålet er, om det gør nogen forskel.

Af Helge Hollesen
hho@adm.au.dk

Forskningsfriheden for både universiteter og de enkelte forskere bliver nu garanteret i det forslag til en ny universitetslov, som videnskabsministeren midt i november sendte til høring.

Med forslaget imødekommer regeringen kritikken af, at den gældende lov ikke sikrer de enkelte videnskabelige medarbejdere forskningsfrihed, men fastslår, at de kan forske frit i den tid, de ikke udfører opgaver, som en institutleder ifølge loven kan pålægge dem – den såkaldte instruktionsbeføjelse.

Den beføjelse blev foreslået fjernet, da et internationalt evalueringshold for mere end et år siden afleverede sine anbefalinger til en ny universitetslov til regeringen. I lovforslaget går beføjelsen dog igen, men den er nu tillagt universitetets rektor eller den person, som har rektorens bemyndigelse til at varetage den beføjelse.

Men loven fastslår, at forskere ikke over længere tid må pålægges opgaver, der reelt forhindrer dem i at bruge deres forskningsfrihed.

UNivers har spurgt tilfældigt udvalgte forskere, om de tror, den nye garanti for den enkeltes forskningsfrihed får nogen betydning for dem. ■



**Professor Philipp Schröder,
Nationaløkonomisk Institut,
Aarhus School of Business (ASB)**

Jeg har aldrig tænkt på loven som helt afgørende for forskningsfriheden og ved heller ikke, om der er institutledere, som har brugt deres ret til at pålægge forskere bestemte forskningsopgaver, men det vil jeg ikke håbe. Som forsker interesserer jeg mig mere for andre begrænsninger for min forskningsfrihed. Det kan f.eks. være, at instituttets undervisningsforpligtelser kræver en bestemt type forskningsprofil, som man så ansætter efter. Tilsvarende påvirker det min forskning, når jeg søger penge internt og eksternt. Som forskere retter vi selvfølgelig også ind efter de strategiske satsninger, der kommer fra ministerier, forskningsråd og universitetets ledelse.



**Lektor Anne Skorkjær Binderkrantz,
Institut for Statskundskab**

Jeg er på et institut, hvor ledelsen har værnet om forskningsfriheden, så jeg har ikke personligt oplevet problemer med den gældende. Men man har jo hørt historier om, at det har været tilfældet rundt omkring, så derfor er det fornuftigt, at man i lovgivningen nu vil beskytte den enkelte forskers forskningsfrihed, selvom institutledere og rektorer fortsat har et vist spillerum i forhold til at pålægge forskerne opgaver. Og det rejser for mig at se nogle problemstillinger i forhold til den myndighedsbetjening, som universitetet nu varetager efter fusionen med institutioner inden for sektorforskningen.



**Seniorbiolog Peter Wind,
Danmarks Miljøundersøgelser (DMU)**

Jeg tror ikke, det nye værn om den enkeltes forskningsfrihed får den store praktiske betydning. Som ansat i en tidligere sektorforskningsinstitution ser jeg det dog som en fordel, at loven nu klart præciserer de enkelte forskeres frihed. Meningen med et universitet er jo netop, at vi har den frihed.

På DMU har vi altid haft tid til selvstændig forskning, men den har ikke vejet tungest, fordi vi har så mange bundne opgaver i forhold til Miljøministeriet og andre myndigheder. Hvordan det bliver fremover, er svært at sige nu, fordi vi først skal have organiseret det nye fakultet (Aarhus Faculty of Science and Technology, red.), som DMU bliver en del af.



**Lektor Søren Pold,
Institut for Informations-
og Medievidenskab**

Kampen mod instruktionsbeføjelsen var lidt symbolsk, synes jeg. Jeg kender ingen tilfælde, hvor en institutleder har begrænset en forskers forskningsfrihed. Men det er selvfølgelig godt og betryggende, at paragraffen er væk, og loven nu garanterer den enkeltes forskningsfrihed.

Men der, hvor det virkelige slag står for de fleste af os, er, om der er tilstrækkelige basisbevillinger til forskningen, og om der er bevillinger at søge. Er det ikke tilfældet, er det en større trussel både mod forskningsfriheden og de forskningsbase-rede uddannelser. De kræver et bredt forskningsberedskab.



Det siger loven om forskningsfrihed

§ 2, stk. 2

Universitetet har forskningsfrihed og skal værne om denne og om videnskabsetik.

§ 17, stk. 2 (instruktionsbeføjelsen)

Institutlederen varetager instituttets daglige ledelse, herunder planlægning og fordeling af arbejdsopgaver. Institutlederen kan pålægge medarbejdere at løse bestemte opgaver. I den tid, hvor de videnskabelige medarbejdere ikke er pålagt sådanne opgaver, forsker de frit inden for universitetets forskningsstrategiske rammer.

Forslag til ny lov

§ 2, stk. 2

Universitetet har forskningsfrihed. Universitetet skal værne om universitetets og den enkeltes forskningsfrihed og om videnskabsetik.

§ 14, stk. 6

Rektor kan pålægge medarbejdere at løse bestemte opgaver. De videnskabelige medarbejdere har forskningsfrihed og forsker frit inden for universitetets forskningsstrategiske rammer i den tid, hvor de ikke er pålagt opgaver. Universitetets forskningsstrategiske rammer dækker hele universitetets profil.

Rektor eller den, der er bemyndiget hertil, må ikke over længere tid pålægge de videnskabelige medarbejdere opgaver i hele deres arbejdstid, således at de reelt fratages deres forskningsfrihed.



Foto udlånt af Universitetshistorisk Udvalg

P.G. Lindhardt (t.h.) blev som 31-årig ansat som den første professor i kirkehistorie ved Aarhus Universitet. Han var en af de berømte "Århus-teologer", der for alvor gjorde Det Teologiske Fakultet i Århus kendt som stedet, hvor den moderne og provokerende forskning fandtes.

Kirkehistorikeren, der gik til angreb

JUBILÆUM Den 12. december kunne Århus-teologen P.G. Lindhardt være fyldt 100 år.

Han afskaffede Helvede og det evige liv og satte Det Teologiske Fakultet i Århus på verdenskortet.



P.G. Lindhardt, 1965

Af Bjørg Tulinus

btu@adm.au.dk

Han var i virkeligheden to personer.

Den meget private Poul Georg Lindhardt, der nærmest virkede lidt sky og helst ikke så direkte på de studerende, når de skulle fremlægge i hans timer, og aldrig gik i direkte dialog med dem.

Og så den meget mediebevidste og ofte provokerende kirkehistoriker P.G. Lindhardt, der blev både beundret og hadet for sine udmeldinger i foredrag, avisartikler og radio-interviews.

– I virkeligheden havde han et

slags Janus-ansigt. I det direkte møde var han næsten svær at forstå og havde en meget tydelig urørlighedszone. Og så hørte man ham i medierne, hvor han i den grad var god til at sætte dagsordener og rage op i debatten, fortæller en af Lindhardts tidligere studerende, lektor i kirkehistorie Carsten Bach-Nielsen, der er redaktør på en ny bog om den kendte Århus-teolog. Bogen udkommer i anledning af Lindhardts 100-årsdag.

Flæskepriser og religion

P.G. Lindhardt blev den første professor i kirkehistorie ved Aarhus Universitet, og han fungerede derudover som hjælpepræst ved Vor Frue Kirke i Århus.

Han var kendt for at gå til frontalangreb mod alt, hvad der hidtil havde været god tone i dansk kristendom, og begyndte blandt andet at forklare folks religiøsitet ud fra økonomiske forhold, hvor han både trak flæskepriserne og Englands-eksporten ind i argumentationen.

Det var danskerne ikke vant til. Og Lindhardt blev blandt andet

beskyldt for at være marxist, fordi han så sammenhænge mellem det sociale og økonomiske liv og den form for religiøsitet, folk blev tiltrukket af i forskellige perioder.

– Han ændrede faktisk kirkehistorien, for hans metodiske tilgang til faget er jo mainstream i dag, siger Carsten Bach-Nielsen.

Farvel til Helvede og Evigheden

Da Lindhardt i 1952 holdt sit berømte – og berygtede – foredrag på Askov Højskole, blev han for alvor landskendt. I foredraget sagde Århus-professoren, at Bibelen ikke giver os ret til at tro på et liv efter døden, og at god moralsk opførsel på den måde heller ikke giver mennesket nogen garanti for evigheden. Det gav ballade. For ikke så længe siden gav det stort postyr, da Taarbæk-præsten Thorkild Grosbøll sagde noget tilsvarende. Men det var altså allerede blevet formuleret og diskuteret af en Århus-teolog flere årtier før, Grosbøll blev sat under biskoppelig tilsyn for at sige det samme.

For Carsten Bach-Nielsen er det ikke den gamle undervisers opgør med Evigheden, der står som den

største bedrift.

– For mig at se ligger en af hans fineste indsatser i opgøret med forestillingen om Helvede. Op igennem hele kirkens historie er forestillingen om Helvede blevet brugt som en trussel og dermed som et magtmiddel til at holde folk i skak. Det gjorde Lindhardt op med. Han var imod alt, hvad der handlede om personlig vin-

ding og magtmisbrug fra kirkens side. På den måde stod han for en "befrielsesteologi", der gjorde op med den livsangst, som ideen om skærsild og evig forbandelse i den grad havde bevirket hos folk, siger Carsten Bach-Nielsen. ■

!

KIRKEHISTORIKER I EN RØVERKULE

Bogen "P.G. Lindhardt 1910-2010. Kirkehistoriker i en røverkule" udkommer i begyndelsen af december på forlaget Anis. Carsten Bach-Nielsen er redaktør på bogen, og blandt bidragyderne er P.G. Lindhardts søn Jan Lindhardt og den tidligere Århus-teolog Niels Grønkjær, der i dag er præst ved Vartov Kirke i København.

BIOGRAFIEN OG DET BIOGRAFISKE

I anledning af 100-året for P.G. Lindhardts fødsel arrangerer Afdeling for Kirkehistorie og Praktisk Teologi seminar om Lindhardt under overskriften "Biografien og det biografiske". Seminaret finder sted den 15. december klokken 13-15 i Auditorium 1 på Det Teologiske Fakultet.

Foto udlånt af Universitetshistorisk Udvalg

DEBAT



Genindfør gruppeeksamen

Eksamensformer

Af Thomas Medom,
Specialestuderende på DPU, Aarhus Universitet,
folketingskandidat for SF

UNivers har via en videooptagelse dokumenteret, at videnskabsminister Charlotte Sahl-Madsen var på kant med sandheden i et samråd i Folketinget, da hun benægtede at have sagt, at hun ville genindføre gruppeeksamen på universiteterne.

Det er ærgerligt, at ministeren ikke længere ønsker at genindføre en moderne eksamensform og ikke har tiltro til, at universiteterne selv er i stand til at tilrettelægge den mest optimale eksamensform. De nuværende eksamensformer er ofte håbløst gammeldags og er samtidig meget dyre. Hvis politikerne derimod havde tillid til selvstyret på universiteterne, kunne man både opnå moderne prøveformer og frigive økonomiske midler til undervisning og forskning.

Der er mange fordele ved gruppeeksamination. Den kan være med til at skærpe evnerne til at samarbejde om et emne eller en opgave. Det er samtidig en bedømmelsesform, der fremmer planlægning, organisering og blikket for de studerendes forskellige arbejdsgange og styrker. Det er netop via en eksamensform, der prioriterer samarbejde, at man opnår fokus på de kompetencer, som efterspørges i brede dele af erhvervslivet. Det kan derfor heller ikke undre, at netop erhvervslivet i årevis har efterspurgt en genindførelse af gruppeeksamination.

Desuden er det dokumenteret adskillige gange, at individuel eksamination er yderst omkostningstung. Der bruges enorme ressourcer på at teste og efterprøve i det danske uddannelsessystem, og de ressourcer, som universiteterne kunne spare, kunne kanaliseres over i flere undervisningstimer, bedre faciliteter og mere forskning. Det ville i øvrigt være en fornuftig afløser for den sparekniv, som regeringen ellers har svunget over universiteterne de seneste ti år.

At det ikke skulle være muligt at bedømme den enkelte studerende i en gruppe, er også uden hold i virkeligheden, for med gruppeeksamener opnår underviserne mere tid til den enkelte eksamen, f.eks. til at gå endnu mere i dybden med pensum eller til krævende praktiske prøver. Ved en individuel mundtlig prøve er der sjældent mere end 15-20 minutter til eksamination. Man skal ikke være professor for at forstå, at det ikke altid er den bedste bedømmelsesform, f.eks. i meget detaljerige emner.

Det står klart, at regeringen mangler gode argumenter for at fastholde modstanden mod moderne eksamensformer. I stedet får man indtrykket af, at holdningen bygger på en dyb mistillid til de danske uddannelsesinstitutioner, for Danmarks dygtigste undervisere og forskere kan naturligvis godt bedømme den enkeltes præstation, selvom han eller hun sidder ved siden af et par kammerater.

Der er brug for en mere moderne lovgivning, der også belønner samarbejde og fleksibilitet. Derfor skal studerende igen kunne sidde flere ad gangen ved det grønne bord, og det bør være op til den enkelte uddannelsesinstitution selv at vurdere, hvordan viden, kvalifikationer og kompetencer bedst efterprøves hos de studerende.

Har du et synspunkt eller en kommentar, så bland dig i debatten
Send en mail til univers@au.dk eller ring på **6020 2626**
Se deadlines for debatindlæg på www.au.dk/univers/deadline

AARHUS SCHOOL OF BUSINESS
AARHUS UNIVERSITY



Aarhus Sustainability Network proudly presents, their first event:

CREATING A SUSTAINABLE FUTURE

THE PROGRAM:

- 13.00** **Welcome** in the Aula by Aarhus Sustainability Network.
Opening speech by dean Børge Obel and new dean Svend Hylleberg.
- 13.25** Inspiring speech by the Dutch company **"The Sustainable Dance Club"** behind "The Sustainable Dance Floor".
- 13.45 - 17.00** The Sustainable **Market Place** opens in Aula. Presentation of projects and products in sustainability by companies and students:
Grundfos
Institute of Environmental Research
KPMG
Brdr. Hartmann-packaging
PhD's in Law and Sustainability
WorldPerfect / GoGreenAarhus
SAM Headhunting
Student projects and much more...
- 14.00** The workshop **"Create"** takes place at Plug Inn, hosted by STARTit.
Connecting entrepreneurship and sustainability. Get inspiration on how to start your own business. Win the case competition and get an office for free in six months.
- 16.00** The workshop **"Change"** takes place at Plug Inn, hosted by WorldPerfect.
Discuss the challenges and future competences within sustainability together with Grundfos and Commercial Director Morten Winther from NRGi.
- 18.00** **FREE sustainable Dinner** and summary of the day at Plug Inn.
- 19.00** After Party in Klubben with **DJ Static**.
Entrance tickets are **FREE**, but needed. Get your ticket at the Aarhus Sustainability Network stand in Aula from 14.00

Aarhus
Sustainability
Network

SIGN UP AT WWW.AASN.DK

INFORMATION: The Event will be held at Fuglesangs Allé 4, 8210 Aarhus V. You will need a ticket to participate in the after party. Pick it up at the ASN stand in Aula from 14.00



TEMA

HVAD ER EN ERHVERVS-PH.D.?

Et erhvervs-ph.d.-projekt er et treårigt, erhvervsrettet ph.d.-projekt, hvor den studerende ansættes i en privat virksomhed og samtidig indskrives på ph.d.-ordningen på et universitet.

Den private virksomhed modtager et tilskud til lønnen på 14.500 kroner om måneden fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen, og universitetet får dækket sine udgifter til blandt andet vejledning.

Den studerende bruger al sin arbejdstid på projektet og deler som udgangspunkt tiden ligeligt mellem virksomheden og universitetet. Det er også muligt at blive erhvervs-ph.d. i den offentlige sektor.

Læs mere på www.fi.dk



Erhvervsrettet forskningsfrihed

ERHVERVSLIV Hvordan står det til med forskningsfriheden i erhvervs-ph.d.-ordningen? **UNI**vers spørger Jacob Alsted, konsulent i Haslund & Alsted for Forsknings- og Innovationsstyrelsen.

Af Ida Hammerich Nielson

ihn@adm.au.dk

Har man som erhvervs-ph.d.-studerende forskningsfrihed?

– Der er flere aspekter ved forskningsfrihed. I en erhvervs-ph.d. gælder for det første, at man ikke helt selv bestemmer, hvad man vil forske i. Man skal jo forske i et projekt, som virksomheden finder interessant. Allerede når man starter på en erhvervs-ph.d., er man derfor lidt bundet i sin forskning. Men det er netop det, der er pointen ved en erhvervs-ph.d. – at man skal bygge bro mellem universitetet og erhvervslivet. Derved udvikler man nogle særlige evner og forbedrer sine erhvervsmuligheder efter endt studium.

Har den erhvervs-ph.d.-studerende fuldstændig frihed til at publicere sine forskningsresultater?

– I de fleste virksomheder er der ingen problemer. For nogle virksomheder er det vigtigt at beskytte det, den erhvervs-ph.d.-

studerende finder ud af, for eksempel i form af patenter. Nogle få studerende bliver forsinket i deres publicering, fordi de skal afvente patentansøgninger. Det sker ikke så tit, men det sker. Det betyder ikke, at den erhvervs-ph.d.-studerende ikke får sin grad, det betyder bare, at man måske ikke med det samme kan publicere alt, man har lavet.

Kan den studerende i selve forskningsprocessen have fornemmelsen af, at virksomheden kigger ham over skulderen og måske ønsker bestemte resultater?

– Det er helt klart, at der sker en tilpasning af forskningen til virksomhedens behov og ønsker. Det er forudsætningen for hele ordningen, at det skal være sådan, da det er denne vidensoverførsel mellem universitet og erhvervsliv, der er interessen for begge parter. Når man sidder i processen, betyder det også, at når projektet skal ændre kurs undervejs, så ændrer det kurs i den retning, som virksomheden gerne vil. Men hvis du med ”kigger over skulderen” mener, at den studerende fabri-

kerer resultater til fordel for virksomheden, så mener jeg ikke, det sker. Det er en vigtig skelnen.

Er det noget, I oplever problemer med i praksis?

– Mit indtryk er ikke, at det er et problem, simpelthen fordi man som erhvervs-ph.d.-studerende er indstillet på at lave et forskningsprojekt, som virksomheden synes, er interessant. Det er faktisk det sjove ved ordningen. ■



FLERE ERHVERVS-PH.D.ER

Antallet af erhvervs-ph.d. er generelt stigende. I 2010 er der indtil videre optaget 96 erhvervs-ph.d. er, og hvis den udvikling fortsætter resten af året, forventer man at nå omkring 128 optagne. Det vil i givet fald være rekord for ordningen. I 2010 er der afsat 135 millioner kroner til nye projekter mod 104 millioner kroner i 2009.



Brobyggeren

ERHVERVSLIV Filosofi virker også i praksis.

Erhvervs-ph.d.-studerende Morten Ziethen bygger bro mellem filosofien og erhvervslivet i konsulentvirksomheden Rambøll/Attractor.

Af Ida Hammerich Nielson

ihn@adm.au.dk

Området ved Søren Frichs Vej er et klassisk industriområde. Bilerne drøner forbi på den trafikerede vej, og forretningsfolk haster ind og ud af virksomhederne, der har til huse i en række slidte betonbygninger. På første sal i en af bygningerne finder vi konsulentvirksomheden Rambøll/Attractor. Her er farvestrålende kunst på væggen, levende lys på bordet og fyldte chokolader i skålen.

Lokalerne er klar til at modtage kunderne: ledere, mellemledere og medarbejdere, der er optaget af ledelse, proceskonsultation eller coaching. Filosofen Heidegger spørger i lokalerne. I Rambøll/Attractor sidder nemlig erhvervs-ph.d.-studerende og konsulent Morten Ziethen, der vil vise, at den tyske filosof kan lære virksomheden noget om coaching.

– Mit projekt handler om, i hvilket omfang vi mennesker selv kan være med til at bestemme, hvordan vi drømmer, ønsker og tænker om os selv og vores livssituation. Her tager jeg udgangspunkt i Heideggers tanker om frihed. Populært sagt er frihed for Heideg-

ger et spørgsmål om, at mennesket ikke bare ubevidst overtager samfundets normer, siger Morten Ziethen.

Fra konsulent til erhvervs-ph.d.-studerende

Morten Ziethen var ansat i Rambøll/Attractor som konsulent, da virksomheden spurgte, om han ville skrive en erhvervs-ph.d. Filosofen bruger i dag det meste af tiden på sit projekt, men han underviser også på kurser, ligesom han løbende har coachingsamtaler med kunder. Ideen med en erhvervs-ph.d. er nemlig, at den ph.d.-studerende også skal arbejde i virksomheden. Her er kunsten for Morten Ziethen at sammenligne arbejdet og forskningen.

– Jo mere projektet skrider frem, jo mere kan jeg integrere elementer fra mit projekt i min undervisning og i mine individuelle samtaler med folk. Jeg sidder ikke ligefrem og tænker på Heidegger under coachingsamtalerne, men efterhånden som projektet tager mere form, begynder jeg at bruge det i praksis, siger han.

De mennesker, der kommer for at få coaching, kan være alt fra en leder, der føler sig udbændt, til en



foto: Jesper Rals | AU-foto

Morten Ziethen havde et godt job som konsulent i Rambøll/Attractor, da han valgte at sige ja til tilbuddet om at skrive en erhvervs-ph.d. – Det var en god mulighed for at forfølge min lyst til at gå i dybden med noget teori, siger han.

gruppe folkeskolelærere med samarbejdsvanskeligheder.

Jeg kunne møde mig ihjel

Det bedste ved at være erhvervs-ph.d.-studerende er ifølge Morten Ziethen, at man er tæt på praksis. Når man udvikler teori, som skal være god for praksis, er det en stor fordel, at man både sidder i et praktisk og et akademisk miljø. Det er dog samtidig det sværeste ved ordningen, der foreskriver, at den studerende skal bruge 50 procent af sin tid på universitetet og 50 procent på virksomheden.

– Den største udfordring er, at begge organisationer forventer, at man er der cirka 70 procent af tiden. Der er masser af møder begge steder, og jeg kunne møde mig ihjel, hvis jeg skulle komme til alt det, begge organisationer gerne vil have mig til. Derfor skal man fra starten være transparent omkring problemstillingen og få en god snak med begge organisationer, siger han.

En venlig forstyrrelse

Rambøll/Attractor kan bruge resultaterne af Morten Ziethens erhvervs-ph.d. på flere måder. For det første kan projektets filosofiske teorier udvikle sig til nye produkter og ydelser, for eksempel et helt nyt coachingkursus. For det andet er der en brandingværdi for virksomheden i at positionere sig som forskningsbaseret. For det tredje giver filosofiens arbejde anledning til en indre refleksivitet

i organisationen, der i udgangspunktet bygger på en anden teori-tradition end den, Morten Ziethen beskæftiger sig med.

– Rambøll/Attractor bygger traditionelt på systemteorien, der i en radikal drejning siger, at det ikke er dig selv, der bestemmer, hvordan du tænker. Mit projekt fungerer som en ”venlig forstyrrelse” forstået på den måde, at det er med til at gentænke det fundament, som der bliver tænkt og arbejdet ud fra i huset, siger han.

Ingen fordomme

Man kunne tro, at en filosof i det private erhvervsliv ville møde nogle fordomme. Det er dog ikke tilfældet for Morten Ziethen, da Rambøll/Attractor i forvejen har mange akademikere ansat. På Institut for Filosofi og Idéhistorie møder han heller ingen fordomme omkring selve erhvervs-ph.d.-ordningen.

– Jeg oplever ikke, at jeg som erhvervs-ph.d.-studerende skal forsvare min faglige ret til at være indskrevet på instituttet. Det hænger nok sammen med, at jeg er fagligt accepteret af de andre ansatte på instituttet. Det hænger nok også sammen med, at instituttet aktuelt har en strategisk interesse i at orientere sig mod det ledelsesmæssige og organisatoriske felt. Den største fordom i universitetsmiljøet er dog stadig, at det private erhvervsliv kun er ude på at tjene penge og udnytte folk. ■

” Den største fordom i universitetsmiljøet er stadig, at det private erhvervsliv kun er ude på at tjene penge og udnytte folk.

Morten Ziethen, erhvervs-ph.d.-studerende

Humanistisk erhvervs-ph.d.

Erhvervs-ph.d.-ordningen er vokset ud af det teknisk-naturvidenskabelige område, der tidligere har domineret ordningen fuldstændig. Det gør de dog ikke mere. 25-28 procent af erhvervs-ph.d.erne er i dag fra de merkantile, samfundsvidenskabelige og humanistiske områder. De humanistiske erhvervs-ph.d.er er i fremmarch, men stadig i mindretal: På Aarhus Universitet er der lige nu indskrevet otte erhvervs-ph.d.-studerende på Det Humanistiske Fakultet, to på Det Teologiske Fakultet og fire på Danmarks Pædagogiske Universitetsskole.

grafik: Nikolai Lander

Det siger virksomheden

HENRIK SCHELDE ANDERSEN, BUSINESS MANAGER HOS RAMBØLL/ATTRACTOR:

– Vi har to erhvervs-ph.d.er lige nu, og vi har en ambition om at lave et mere kontinuerligt erhvervs-ph.d.-miljø på tværs i organisationen. Vi har erhvervs-ph.d.er, fordi vi som organisation har en interesse i at bygge bro mellem det akademiske og det praktiske. Det er et vigtigt udgangspunkt for at videreudvikle vores forretning. Det interessante for os er egentlig ikke så meget selve den afhandling, som foreligger til sidst. Selve processen er det mest interessante for os, fordi Morten løbende bidrager med sin viden i mange forskellige sammenhænge.



Fire veje til en erhvervs-ph.d.

Af Ida Hammerich Nielson

ihn@adm.au.dk

1.

Lær en virksomhed at kende – for eksempel ved at være studentermedhjælper hos virksomheden, skrive speciale hos den eller ved at få job i virksomheden efter endt studium. Find et relevant projekt sammen med virksomheden og kontakt så en vejleder på universitetet. På den måde kan man fortsætte som erhvervs-ph.d.-studerende i den virksomhed, man allerede er tilknyttet.

2.

Sig til din specialevejleder, at du er interesseret i at skrive en erhvervs-ph.d. Vejlederen kender måske nogle relevante virksomheder, som han kan hjælpe dig med at komme i kontakt med. Denne fremgangsmåde er mest almindelig inden for det naturvidenskabelige og sundhedsvidenskabelige område, hvor der i forvejen er stor tradition for samarbejde mellem universiteter og virksomheder.

3.

Søg en opslået erhvervs-ph.d.-stilling. Dem er der dog ikke særlig mange af. Se eventuelle opslåede stillinger på Forsknings- og Innovationsstyrelsens hjemmeside www.fi.dk

4.

Formuler selv en grovskitse til et erhvervs-ph.d.-projekt og vis den til flere virksomheder, indtil nogen bider på krogen. Dette er en krævende fremgangsmåde. Det lykkes for nogle studerende at få en erhvervs-ph.d. på denne måde, men de skal typisk forbi rigtig mange virksomheder, før det lykkes.

Syv dage i en anden verden

FORSKNING

Jens Vellev om sine oplevelser – på vej hjem fra Tycho Brahes grav i Prag.

Af Marie Louise Gammelgaard

mlg@hum.au.dk

Taxachaufføren i Tirstrup er ikke utilfreds med at skulle køre med dén bagage. Han genkender middelalderarkæolog Jens Vellev fra fjernsynet de seneste dage: "Var det ikke dig, de interviewede?"

Lørdag eftermiddag den 20. november er lektoren fra Aarhus Universitet netop landet fra den tjekkiske hovedstad. I sin sorte Haglöfs rygsæk har Jens Vellev ugens resultater: forseglede plastikposer med nogle af de meget små prøver – skæg, hår, knogleprøver og tanddele – samt fire dvd'er med data fra CT-skanninger af knoglerne.

På vej ind til Århus gør han status over den seneste uge, åbningen af den verdenskendte astronoms

grav i Prag og de indledende undersøgelser af de fysiske rester.

Vores helt eget liv

– Det har været meget intenst. Lidt surrealistisk. Vi har levet vores helt eget liv dernede, uafhængigt af resten af verden, siger han.

Arkæologen har i den hvirvlende tidslomme stort set haft lige dele travlt med at deltage i undersøgelser med danske, svenske og tjekkiske forskerkolleger rundt om i byen – og med at tale med journalister. Tycho Brahe-holdet har ikke bare været efterspurgt af pressen, men af verdenspressen og er blevet opsøgt både af nyhedsmedier og af videnskabelige skrifter som *Science* og *Nature*. Som en journalist fra verdens største nyhedsbureau AP udtrykte det: "Everybody loves this story". Og for Jens Vellev er det en cadeau – hvor stor interessen var, kom dog bag på ham.

– Det er nok første og sidste gang, jeg prøver at være i kontakt med verdenspressen. Men på sin vis er der ikke forskel på at snakke med *New York Times* og TV-Møn – de stiller de samme spørgsmål. Den baggrundsviden, journalister-

ne udviste, var dog meget forskellig. Nogle var kun interesserede i mordteorier, andre ville gerne høre om vores generelle arbejde, fortæller han.

Særlige øjeblikke

Skal han fremhæve et par øjeblikke fra ugen i Prag, tøver han ikke: – Da vi tog låget af kisten mandag aften og så, at alt var velbevaret og i lige så god stand som ved gravåbningen i 1901. Vi havde frygtet, at tinkisten kunne være beskadiget, og at knoglerne kunne være gået til. Og havde vi ikke fundet noget, var plan B at tage hinanden i hånden og gå ud og drikke tjekkiske øl i rimelige mængder. Men heldigvis er materialet så godt, at vi kan lave de undersøgelser, vi gerne vil, fortæller han.

Da Jens Vellev torsdag middag besøgte sine tjekkiske arkæologkolleger i Týnkirken, hvor Tycho Brahe blev begravet i 1601, og konen i 1604, blev han slået af det syn, der mødte ham i krypten under kirkegulvet.

– At se Tycho Brahes kones skelet ligge med underbenenes knogler i ret orden, mens resten af skelettet viste sig som et aftryk på kistebunden – det var fantastisk.

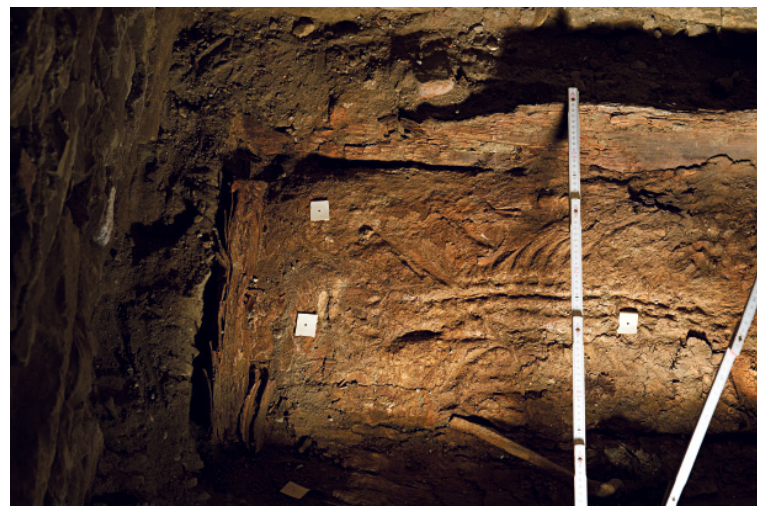


foto: Jacob C. Ravn | Møsegård Foto / Medieid

Efter en yderligere udgravning i gravkrypten, hvor Tycho Brahe og konen ligger, fandt tjekkiske arkæologer blandt andet et flot aftryk af Tycho Brahes hustru, hvis kiste var faldet sammen.

Det mindede om, når man ser dinosaureftegninger i gamle stenlag.

Ikke med én dag mindre

På vej ind ad Grenåvej konkluderer forskningslederen, at holdet nåede alt det, de havde planlagt i Prag, men at de ikke havde klaret det med én dag mindre. I løbet af ugen blev der lavet dokumentation og beskrivelser, i de kommende måneder foregår analyserne. Vellev ved, at der sikkert vil være

stor opmærksomhed om den endelige rapport, men tager det helt roligt:

– Det er meget dygtige forskere, der står for at lave de mange forskellige analyser. Allerede nu er der kommet noget nyt ud af det – vi har fået indblik i det arkæologiske: gravkammeret. Og dragten er blevet overdraget til Prags bymuseum og var så velbevaret, at muligheden for, at den kan genskabes, er stor. Med CT-skanningerne kommer vi til at kunne lave et vellignende "portræt" af Tycho Brahe, og vi vil også komme frem til et eller andet angående helbredstilstand og medicinindtag, siger han.

Taxaen nærmer sig Århus, hvor Jens Vellev glæder sig til atter at se familien, der deltog i første del af processen i Prag – og til at få styr på alle de mails, der er kommet i ugen.

Dagen efter er planen at gå en tur ned i skoven ved Højbjerg og se på rådyr. ■



Efter ti timers gravåbning i Týnkirken blev det ud på aftenen, før Tycho Brahes tinkiste endelig kunne åbnes på Nationalmuseets laboratorium – og lettelsen over det velbevarede materiale kunne indfinde sig hos Jens Vellev (t.v.) og hans kolleger.



foto: Jacob C. Ravn | Møsegård Foto / Medieid



TYCHO BRAHE

Du kan stadig læse meget mere om åbningen, undersøgelsen og lukningen af Tycho Brahes grav, på Det Humanistiske Fakultets hjemmeside.

Klik ind på:

humaniora.au.dk/events/tychobrahe/



Folkeuniversitetet og Aarhus Universitetsforlag rager op i landskabet på årets BogForum. Interessen var stor for det lille forlags akademiske udgivelser og Folkeuniversitetets kurser.

Bøgernes fest

KULTUR Netværk, fest og tivolisering. Aarhus Universitetsforlag og Folkeuniversitetet deler plads på BogForum 2010.

Af Sanne Hyldgaard

shy@adm.au.dk

Et øjeblik forstummer støjen, og koncentrationen rettes mod de to røde stole i midten af standen, Aarhus Universitetsforlag og Folkeuniversitetet deler. Seniorforsker ved Dansk Institut for Internationale Studier Lars Erslev Andersen skal i samtale med idéhistoriker ved Aarhus Universitet Mikkel Thorup. De skal tale om krig. Anledningen er en netop udgivet bog med titlen "Om krig" af Carl von Clausewitz.

– Må jeg godt kalde dig terror-ekspert? griner Mikkel Thorup, da han vil introducere Lars Erslev Andersen.

– Nej! Kommer det prompte fra Lars Erslev Andersen.

– Det gør jeg altså alligevel.

De lilla og pink løbere er rullet ud i Københavns Forum. BogForum 2010 er skudt i gang. Hele Forum er lavet om til et fintvævet net af små stande fra alle Danmarks forlag, små som store. De smalle gågader mellem forlagene er tykt befolket af besøgende.

Man får på fornemmelsen, at

forlagene er ved at vokse ud af det ellers meget store lokale. Uden for Forum i den lave efterårssol står der rækkevis af mennesker i kø – for at se på bøger.

– Jeg får et chok, hver gang jeg kommer her, siger Mikkel Thorup, da han senere bliver spurgt om sin oplevelse af bogmessen.

– Chok over, at bøger kan være så stort et tilløbsstykke, når der er så meget andet underholdning derude. Her er jo ligesom Bilka en lørdag eftermiddag. Der er lidt tivolisering over det.

Vi befinder os i Aarhus Universitetsforlag og Folkeuniversitetets stand. Den er ikke svær at spotte i mængden af forlag. Den har nemlig pladsen som det allerførste forlag, man ser, når man træder inden for dørene i Forum. Side om side med de tunge drenge.

– Vi er utrolig stolte over vores placering, siger souschef ved Aarhus Universitetsforlag Carsten Fenger-Grøndahl.

Krig og bøger

Det er tredje år, Folkeuniversitetet og Aarhus Universitetsforlag deler stand på den prominente plads.

Det er da heller ikke svært at se, at det er en fordel at ligge på første parket. Der er trangt i standen, da Lars Erslev Andersen og Mikkel Thorup fortæller, at krig ikke er noget i sig selv ifølge Carl von Clausewitz.

” Det hele bliver meget personligt på BogForum, fordi man får sat ansigt på nogle mennesker, man normalt har et strengt professionelt forhold til.

Carsten Fenger-Grøndahl, souschef, Aarhus Universitetsforlag

– Krig er et værktøj til at opnå noget politisk, siger Mikkel Thorup ud til publikum.

I en tid, hvor de store forlag er trængt op i en krog, går det stot fremad for det forholdsvis lille

forlag, Aarhus Universitetsforlag udgør. Bogmessen bruges til at dyrke netværk og udbrede deres navn.

– Det hele bliver meget personligt på BogForum, fordi man får sat ansigt på nogle mennesker, man normalt har et strengt professionelt forhold til, forklarer Carsten Fenger-Grøndahl.

– Det er jo en bøgernes fest.

Fest er lige netop det rigtige ord. Musik og snak samler sig i Forum til et jævnt højt niveau. Det er kun, når man sætter sig ned i de enkelte stande til et foredrag, at det diffuse bliver specifikt. Her er samtalen i centrum, for opskriften er den samme for alle forlag. En forfatter bliver interviewet af en journalist eller en anden forfatter om en nærværende bog.

Netop her står Aarhus Universitetsforlag over for en udfordring.

– Vi står jo på to ben, når det kommer til salget. Vi har en bred læserskare og en lille læserskare alt efter udgivelserne. De meget tungt videnskabelige bøger har ikke så mange læsere.

Derfor er det heller ikke så meget det, samtalerne drejer sig om i Aarhus Universitetsforlags stand.

– Vi sørger for kun at lave de arrangementer, der appellerer til mange tilhørere her i standen, siger Carsten Fenger-Grøndahl.

Da foredraget om krig er ved at nå sin slutning, begynder Lars Erslev Andersen at kigge lettere

utålmodigt rundt. De to har talt færdigt om krig som et figenblad for noget politisk, og hverken han eller Mikkel Thorup har spist frokost.

I løbet af kort tid forsvinder både hovedpersoner og tilhørere ud i mængden af mennesker, og Aarhus Universitetsforlag og Folkeuniversitetet begynder straks at stille op til næste punkt på dagsordenen. ■

!

BOGFORUM FAKTA

• 26.654 mennesker besøgte BogForum 2010, der løb over weekenden den 12.-14. november

• I 2011 falder BogForum den 11.-13. november. Læs mere på BogForums hjemmeside www.bogforum.dk

• Aarhus Universitetsforlag og Folkeuniversitetet sælger samle-pakker, hvor du køber et kursus og en bog om kursets emne i en og samme pakke.

• Find Aarhus Universitetsforlag på hjemmesiden www.unipress.dk

• På Folkeuniversitetets hjemmeside kan du finde mange flere fotos fra årets BogForum: www.fuau.dk

En musikalsk blæksprutte



MØD EN TAP Instrumenter, der skal repareres, lysopsætning til teater, en computer, der ikke dur – musik- og teaterteknikeren Morten Brockhoff har altid noget, der skal fixes, fornyes eller forklares.

Af Rikke Carlsen

rc@adm.au.dk

”Blæksprutte”. Sådan betegner Morten Brockhoff selv sin stilling, da UNIvers møder ham på hans lille kontor på Kasernen. Og henvisningen til det mangearmede er absolut ingen overdrivelse.

Morten Brockhoff har en meget bred vifte af opgaver i forbindelse med musik, teater og it.

Han har som hovedopgave sammen med kollegaen Torben Nielsen ansvaret for at vedligeholde, udvikle og udlåne kasernens musik-, teater- og AV-udstyr, og han instruerer både studerende og ansatte i at bruge det.

Morten Brockhoff har været ansat som tekniker på Aarhus Universitet siden 2005, og han er glad for den meget tekniske stilling i en virksomhed med et højt intellektuelt niveau.

– Der er en rigtig god sammenhæng mellem at være oppe i hovedet og nede i benene, og det bedste ved jobbet er, når folk er glade for, at de har fået en god service. Jeg kører på anerkendelsen, siger han.

Morten Brockhoff viser energisk

rundt på sin legeplads: det store område for Institut for Æstetiske Fag, som blandt andet huser musikvidenskab og dramaturgi. Undervejs bliver han stoppet flere gange af personer med tekniske problemer, og Morten Brockhoff er altid behjælpelig med en positiv indstilling.

– Kappen på stikket er for stort til kameraet, jeg finder lige et nyt til dig og kommer tilbage, siger han til en underviser, der ikke kan få sit kamera tilsluttet en projektor.

Heldigvis er Morten Brockhoff ikke alene om de mange opgaver. Han har sit eget korps af studentermedhjælpere, som hjælper til med de tekniske problemer rundt omkring på Kasernen.

Musikmand

Morten Brockhoff er uddannet musikpædagog ved Det Jyske Musikkonservatorium. Han har i 15 år arbejdet som musikunderviser på Ry Højskole, så hans musiktekniske viden og kreativitet er bestemt ikke tilfældig. Og han nyder at kunne bruge sin hverdag blandt instrumenter, som han ofte spiller på – vi får også en smagsprøve i

et ”keyboard-lab”, hvor den ikke får for lidt af både jazzede og klassiske toner.

Musikken bruger Morten Brockhoff også det meste af sin fritid på.

– Men mit gear og grej er ”restricted to my room”, ellers ville det fylde hele huset, griner teknikeren og viser os indenfor i et af Kasernes scenens teknikdepoter.

”Der er en rigtig god sammenhæng mellem at være oppe i hovedet og nede i benene.

Morten Brockhoff, musik- og teatertekniker

Der er ingen vinduer i rummet, men det er nu heller ikke nødvendigt. Væggene er fyldt med ledninger og teaterteknisk udstyr i kasser, og langs en af væggene står utallige rækker af stativer med enorme scenelamper. ”En af byens fornemteste lampesamlinger” kalder han den stolt.

– Her er alt, hvad hjertet kan

begære – næsten da. Man kan jo heldigvis altid ønske sig mere, smiler Morten Brockhoff.

Nørdet fætter

– Alt det, der ligger her, er it-skrot, som er drysset ned fra etagerne i takt med, at det er blevet forældet, fortæller teknikeren, da vi i hovedbygningen kommer ned ad en temmelig smal gang fyldt med gamle computermonstrumer, som er stablet op ad væggene.

En stor del af Morten Brockhoffs arbejde har gennem årene især bestået i at opdatere og digitalisere de mange instrumenter, computere og andre tekniske remedier, og han forestiller sig også, at hans arbejde i fremtiden vil

bestå mere og mere af it-baseret arbejde.

Hvad i øvrigt angår fremtiden, er Morten Brockhoff helt sikker på, at han også gerne vil være på sin pind på Kasernen i lang tid fremover.

– Her er et super arbejdsmiljø og en vældig god kollegial stemning. Der er god forståelse for forskellige arbejdsmåder, siger teknikeren.

På hans kontor hænger et skilt, hvorpå der står: ”Jeg ved, at jeg befinder mig i min egen verden, men det er OK, de kender mig her”.

– Her sidder en nørdet fætter, og det har jeg på fornemmelsen, at de andre godt kan lide. ■

MØD EN TAP

Har du lyst til at fortælle om dit arbejde – eller kender du en TAP, vi bør skrive om – så skriv eller ring til univers@au.dk eller **6020 2626**.

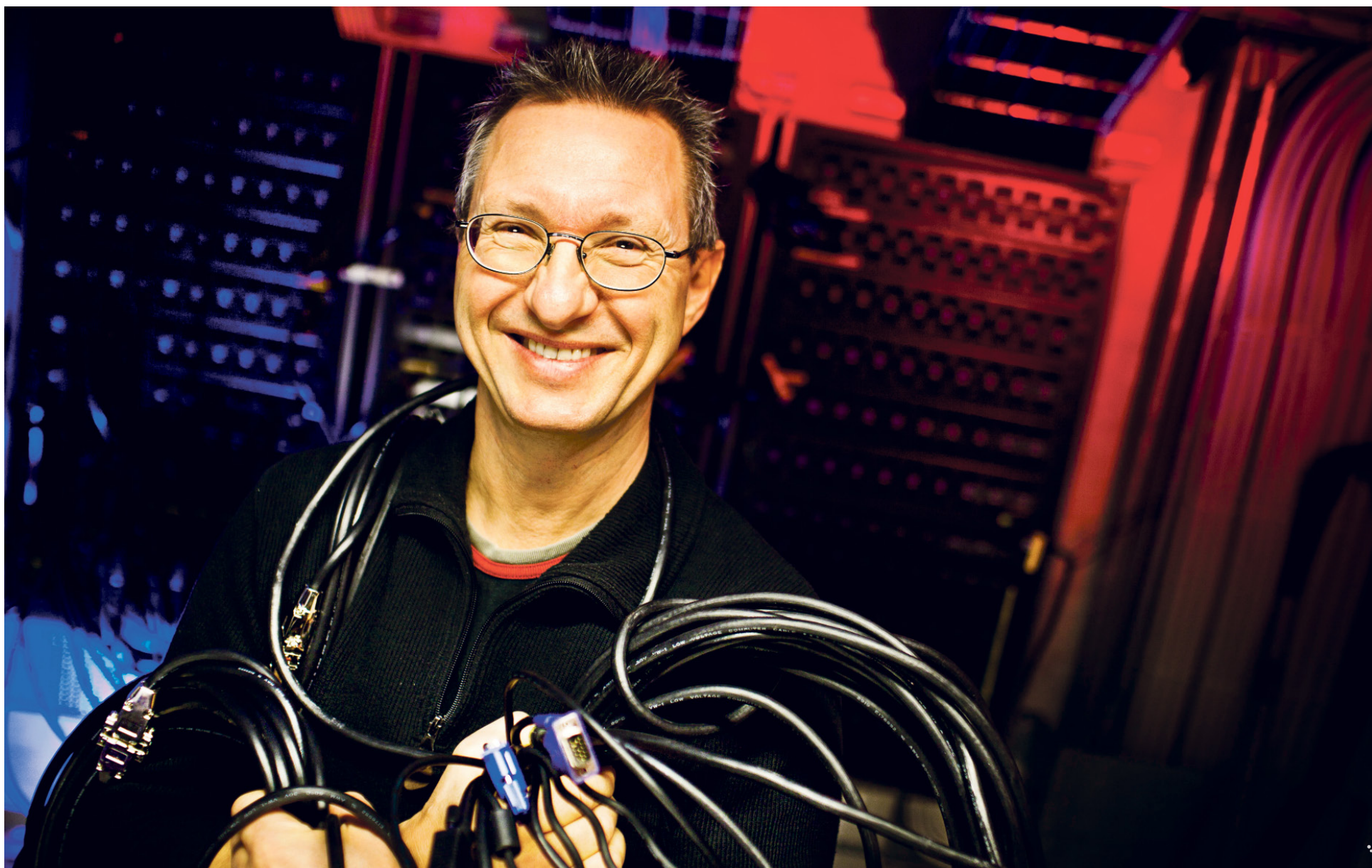


Foto: Jesper Røis | AU-foto

Et standardproblem er at hjælpe folk med at koble deres bærbare computere til en projektor. Så er det bare om at finde den korrekte ledning.



Hverdagshelten Villads Claes Olesen vil fylde dine hænder med værktøj og lære dig at bruge det. Fordi det er sjovt og gør dig klogere. Her poserer han med sin boremaskine – dog klædt i civilt tøj.

Hverdagens helte

HELTEGERNINGER Villads Claes Olesen og hans kumpaner af hverdagshelte i arbejdsgruppen **S.T.Å** har afsat hver onsdag til at klippe dit græs, sortere din cd-samling eller læse din skoleopgave igennem – og de gør det uden at ville have en klink for det. Det er næsten for godt til at være sandt ...

Af Lasse Emil Frost

lef@adm.au.dk

Der står en jura-studie i et skovbryn ved Skarresø på Syddjurs. Hun har lyst hår, høje stilethæle og et par skinnende røde læber i sit velpudrede ansigt. Pludselig kommer der en snavset mand i skovmandsskjorte og arbejdshandsker og giver hende en økse. ”Hug noget brænde for mig”, beordrer han hende smilende. Mistroisk og tøvende griber hun fat om skaftet, men opdager hurtigt, hvor fundamentalt sjovt det er at kløve træ. Få minutter senere står hun i Kansas-sæt og ligner en, der aldrig har lavet andet.

Manden hedder Villads Claes Olesen. Til daglig studerer han lingvistik på AU, men i 2008 tog han initiativ til Skarresøforeningen (nu Foretagsomhedsprojektet) i forældrenes landsted i Skarresø. Siden har han brugt tiden uden for studiet på projektet, der vil nedbryde fordomme, opøve arbejdsglæde og initiativlyst og fremme udveksling af alle slags kundskaber mellem alle slags unge

århusianere.

Mistænkelige tjenester

Idéen opstod, da Villads Claes Olesen under en ombygning i barndomshjemmet opdagede, hvor lidt praktisk arbejde han egentlig kunne udføre på egen hånd.

– Jeg tilkaldte derfor nogle venner, som hjalp med det, de hver især kunne, og arbejdsglæden var så overvældende, at det straks blev til en tradition, fortæller han.

Og traditionen blev hurtigt til oprettelsen af Skarresøforeningen, der senere blev omdøbt til Foretagsomhedsprojektet. Her mødes både universitetsstuderende og håndværkere den anden og tredje weekend hver måned på landstedet og arbejder på forskellige praktiske projekter. Under arbejdet er der øl, og fyraftnerne bliver i reglen fejret med fest. Derudover afholdes der en årlig sommerfestival, Skarresø Festival.

– Det er nemlig først og fremmest for hyggen, man skal komme, fortæller Villads Claes Olesen.

Projektet blev da fra begyndelsen også modtaget utrolig positivt fra alle kanter. Især Facebook-

siden bugnede med opmuntrende ord og positive tilkendegivelser. Men trods det, og selvom det ikke koster andet end en halv time i bus fra Århus at være med i den hyggelige kundskabsudveksling, var det svært reelt at tiltrække byens studerende.

– Og det kan der være mange årsager til. Folk tror måske, at landet ligger en milliard kilometer væk, eller at projektet er noget værre hippie-pis. Men da århusianerne ikke kom til Foretagsomhedsprojektet, måtte Foretagsomhedsprojektet jo komme til århusianerne, fortæller Villads Claes Olesen.

Derfor udvidede han projektet i Skarresø med Særlige Tjenester for Århusianere (S.T.Å). En gruppe, der har afsat hver onsdag hele året til at tage ud som kapleklædte hverdagshelte og udføre alle former for forefaldende arbejde for folk. Med arbejdsglæden og en enkelt håndbajer som eneste betaling.

– Vi havde en idé om, at det ville vælte ind med opgaver, men endnu har kun ganske få benyttet sig af tilbuddet, siger Villads

Claes Olesen og fortæller, at det dog er blevet til et par ganske underholdende opgaver. Blandt andet har de sorteret en cd-samling, klargjort en båd og lyttet en større skriftlig opgave igennem.

– Men det er som om, folk bliver mistænksomme, når man ikke kræver penge for at hjælpe dem, uddyber han.

Kunsten at tage hinanden alvorligt

Villads Claes Olesen vil af med denne mistænksomhed. Han tror nemlig, at den både er årsagen til byboerens frygt for landet og akademikerens foragt for håndværkeren. At det er den, der står i vejen for, at vi fordomsfrit kan samarbejde på tværs af fagområder og lære noget af hinanden.

– Og en god måde at bløde op for mistænksomheden er ved, at vi hverdagshelte i S.T.Å er mere opsøgende. I det praktiske, initiativtagende arbejde glemmer man nemlig disse forskelle og finder ud af, at vi har stor glæde af hinandens kundskaber, siger han.

– Jeg har for eksempel en iransk ven, som fortalte mig, at arbejdet

i Skarresø var den bedste måde at lave integration på, tilføjer han og erkender, at projektet let kan komme til at lyde ret sektagtigt og frelst.

Men ifølge Villads Claes Olesen handler det i bund og grund om at tage folk alvorligt. Og at man sætter handlinger bag sine ord.

– Veluddannede århusianere ved jo godt, hvad de rigtige meninger er, og de synes jo også godt om tanken bag vores projekt. Problemet er bare, at det kun for sjældent resulterer i handling. Det er dét, vi forsøger at gøre noget ved i Skarresø og som hverdagshelte rundt omkring i Århus, siger han. ■

S.T.Å PÅ FACEBOOK

Bliv medlem / læs mere om: "S.T.Å Særlige Tjenester for Århusianere" på Facebook.

facebook.com/
group.php?gid=281889271240

Kvinder ryger sig til ligestilling

FRIT EN FORSKER

Udnyt den store hjernemasse på Aarhus Universitet. Har du en idé til Frit en forsker, så send en mail til redaktionen på univers@au.dk

Af Astrid Hellerup Madsen

ahm@adm.au.dk

Spørgsmål:

Hvorfor lever kvinder længere end mænd i Danmark?

Lise Andersen, 7. semester, nordisk sprog og litteratur

Svar:

Danmark er gennemsnitslevealderen 76,5 år for mænd og 80,8 år for kvinder. Danske mænd er desværre mere tilbøjelige til at dø på grund af ulykker i 15-30 års alderen, end kvinder er, og også til både at ryge og drikke livet igennem, og dette afspejler sig i de hårde tal.

Men mændene haler ind på kvinderne. Kvinders middellevetid er nu 4,3 år højere end mænds, hvilket historisk set er en lille forskel. For 20 år siden var forskellen på 5,7 år. Det har at gøre med, at selvom der stadig er flere mandlige end kvindelige rygere, er andelen af rygende mænd faldet mere i forhold til antallet af kvindelige rygere. En del af grunden

til mænds stigende gennemsnitslevealder kan tilskrives dette fald, men andre ændringer i livsstil såsom sundere kost og øget fysisk aktivitet har sandsynligvis også haft betydning. Derudover har forbedret behandling af sygdomme generelt og færre dødsfald i trafikken også påvirket middellevetiden for både mænd og kvinder i en positiv retning.

Er det rigtigt, at svenskerne lever længere end danskere?

Ja, det er det. For kvinderne er den største grund til denne forskel formodentlig, at de danske kvinder var de første, som for alvor kom ud på

arbejdsmarkedet. Og dermed var de også hurtige til at adaptere til mændenes livsstil – især hvad angår rygning og højest sandsynligt også stress. Rygere lever 7-10 år kortere end folk, der aldrig har røget, og procentvis ryger færre svenskere end danskere. Set i den

sammenhæng er rygning sandsynligvis den væsentligste årsag til den relativt dårlige udvikling i middellevetiden i Danmark frem til i dag sammenlignet med for eksempel Sverige. ■

Jane Nautrup Østergaard, postdoc, ph.d. og Christina Catherine Dahm, postdoc, ph.d., Afdeling for Epidemiologi, Institut for Folkesundhed



STUDIEDAGBOG

En uge i it-velgørenhedens navn

"Random Hacks of Kindness" (RHoK) finder sted på AU i første weekend af december, og blandt samarbejdspartnerne tæller Google, Microsoft, Yahoo, UNICEF og Verdensbanken.

Kort fortalt består RHoK i, at en masse frivillige it-folk mødes og udvikler software til katastroferamte områder i hele verden.



Lasse Chor (t.h.), kandidatstuderende på informationsvidenskab. Her sammen med Tobias Sonne, der også er med til at arrangere RHoK.

MANDAG Dagen startede ganske stille med en forholdsvis organiseret to-do-liste genereret over weekenden. På listen stod blandt andet: Planlæg møde med partnervirksomheder til RHoK og besvar diverse mails. Derudover stod der et eller andet kryptisk, som jeg ikke havde en jordisk chance for at tyde (note to self – skriv bedre to-do-liste!).

TIRSDAG Dagen startede med tidlig træning (det skal jo se godt ud, når man skriver dagbog). På den vigtige del af dagens program stod der: Kontakt "Subject Matter Experts" til RHoK – på dansk betyder det ring til UNICEF og Dansk Røde Kors. UNICEF er en af de organisationer, der håber at få glæde af RHoK. De har for eksempel leveret en case om mapping af områder, der er en af organisationens store udfordringer. Næste punkt: Forelæsning i innovations- og teknologistudier kl. 16.00. I refleksivt lys vil jeg undlade at vurdere, hvad der var mest spændende. Jeg vil blot konstatere, at det var en yderst interessant dag, der både rykkede RHoK og min egen viden i den rigtige retning.

ONSDAG Onsdag blev til en selvstudiedag på et område, jeg længe havde glædet mig til at udforske. Målet med dagen var at lave min egen første iPhone-applikation. Målet blev delvist nået, men hen under aften blev projektet afbrudt af en yderst velsmagende gang mortensaften-and hos kærestens familie i Aalborg. Her skal lyde en stor tak og lovprisning af svigermors kogekunst.

TORSdag Kalenderen var helt proppet i dag. Først stod den på opfølgning hos UNICEF og Dansk Røde Kors – aftalen kom i hus! Efter dette var der en masse praktiske detaljer i forhold til RHoK, der skulle vurderes. Måske en angstprovokerende opgave, men ikke når man har skarpe kollegaer som Tobias Sonne med i maskinrummet. Mange opgaver blev flyttet fra to-do til done. Dagen sluttede med levering af en ny (og meget stor) sofa – desværre i alt for mange dele. Under samlingen blev der jøket om, hvor mange akademiske begavelser der skulle til for at samle en sofa – i dette tilfælde viste én sig heldigvis at være nok.

FREDAG Fredag blev munter. Først et møde med AU's superprofessionelle kommunikationsafdeling for at få styr på de praktiske detaljer i forbindelse med pressedækning af RHoK – dejligt at være i hænderne på kompetente mennesker. Dagen sluttede med familiebesøg. Min mor, far, søster og søsters kæreste dukkede op i lejligheden, der i forvejen var lidt presset på plads grundet ugens indkøb af den noget voluminøse sofa. Som aftenen skred frem, kunne vi tydeligt mærke, at der skulle mere plads til. Derfor inviterede jeg hele banden i Unibaren på campus. Tror, de syntes, det var sjovt at se blomsten af Danmarks ungdom slå sig løs.

LØRDAG Lørdag blev "store rettedag". Som kommunikationsinstruktør for første årsgang på informationsvidenskab medfølger der pligter. Denne gang stod den på retning af øvelsesopgaver – og de studerende har faktisk ganske godt fat i teorien. Jeg er en glad underviser.

Læs mere om RHoK-arrangementet på www.rhok.dk

Dommedag hver dag

STUDIELIV Ph.d.-studerende Esben Bjerggaard Nielsen vil finde ud af, om klimadebatten i fremtiden vil blive præget af mere håbefulde toner.

Af Sanne Hyltegaard
shy@adm.au.dk

foto: Jesper Røis | AU-foto

DAY

Der kommer en skikkelse gående i mørket. Det er umuligt at se, hvem det er, og hvad personen vil. Esben er på vej hjem. Det er sent. Og der er ikke andre end de to. Forinden har Esben spenderet aftenen i en ungdomsklub ude på landet. Han har hjulpet sin kammerat med at underholde børnene i klubben med gyserfilm. Hele aftenen har zombie efter zombie ødelagt verden, som vi kender den, og nu står Esben over for en sort skikkelse i mørket ude midt i ingenting. Han tager en hurtig – omend lettere irrationel – beslutning og hopper om bag en busk.

Det viser sig at være et af børnene, der har været nede i den lokale kiosk for at købe en cola. Begivenheden, der efterhånden ligger et par år tilbage, har sat sig fast i Esben.

– Jeg blev selvfølgelig lidt flov over mig selv. Men hændelsen lagde sig også i baghovedet. Det var ikke kun uhyggen ved zombieerne, men også en fascination af det skræmmende ved et samfund, hvor der ikke er nogen regler. Altså et samfund, hvor alt går op i nihilisme, forklarer Esben Bjerggaard Nielsen.

Han er den første ph.d.-studerende nogensinde ved Center for Retorik på Aarhus Universitet. Og han forsker i dommedagsretorik – mere specifikt i klimaretorik.

Fascinationen af dommedag blev hen ad vejen til en interesse for taler, bøger og film, der alle handler om apokalypsen: det tidspunkt, hvor samfundet går i opløsning.

Rabiate holdninger

Der er langt fra den meget fiktive film, hvor zombierne ødelægger verden, til den virkelighed, klimadebatten forholder sig til. Men det er ikke fiktivt, at verden måske kan gå under på grund af klimaforandringerne.

– Sidste år udgav Pentagon en rapport om, hvordan verden kan se ud om 50 år. Og der var ikke

langt fra den rapport til film som diverse Hollywood-film. Problemet med rapporten er jo, at deres forudsigelser alligevel er meget science fiction, da det er svært at spå om fremtiden, siger Esben.

Esben bruger Al Gore og mange af de store miljøbevægelser som analyseobjekter i sin ph.d.-opgave.

– Det er mest miljøbevægelserne i USA, jeg kigger på. Derovre er de stadig i en ”definerende” fase, når det kommer til klimaet. Der er store grupper af klimanægtere,

der ikke tror på klimaforandringerne, så det er meget anderledes end i Europa, hvor der er konsensus om, at der er klimaforandringer på vej, forklarer Esben.

Bevægelserne i USA er meget rabiate, og den måde, de rent retorisk taler på, kan ofte være meget markant. Især fordi USA er et sted, hvor retorik kan være altafgørende.

– Jeg plejer gerne at vise en bestemt hjemmeside, hvor et dommedagsur tæller ned hele tiden.

Siden er støttet af mange af de store miljøorganisationer som for eksempel Greenpeace. Uret tæller ned til et tidspunkt, hvor det er for sent at ændre noget for jordkloden. Efter nul vil alt, hvad vi gør for klimaet, være nyttesløst – ifølge dem, fortæller Esben.

Gud er taget ud af ligningen

Det er dog ikke kun i USA, at retorikken på området kan være markant.

– For eksempel ligger der i ordet

bæredygtighed, som jo er et meget brugt ord herhjemme, at alt det, der ikke er bæredygtigt, er dårligt for miljøet. Sådan er det med stort set al tale om klimaet. Det er meget enten/eller, og det kan godt være lidt problematisk, siger Esben.

Esben Bjerggaard Nielsens ph.d.-afhandling kommer til at tage udgangspunkt i, at klimadebatten og apokalypsen er blevet sekulære over de sidste årtier. Gud og religion er taget ud af ligningen, og kampen om jordkloden er overladt til os selv. Vi har kun os selv og hinanden at stå til ansvar for. Det betyder også, at debatten let kan ende i håbløshed.

– I en hel del år har debatten været præget af denne her enten/eller teori. ”Hvis ikke vi gør noget nu, vil alt håb være ude”, men der er begyndt at ske noget nyt. Man ser mere og mere, at organisationerne tager udgangspunkt i at fortælle om enkeltstående mennesker, hvis liv er ved at blive ændret af klimaforandringerne. Det er sandsynligvis meget mere effektivt. Problemet med dommedagsprofetierne er, at folk giver op. De føler ikke, de som enkelte individer kan gøre noget for at forandre den store verden. Men hvis de hører små perspektiver på klimadebatten, føler de måske mere, de kan gøre noget, siger Esben.

Deprimeret ph.d.-forsker?

Hvordan undgår man så at blive helt deprimeret, når man sidder og kigger på dommedag hele dagen lang flere år i træk?

– Det holder humøret højt, at jeg også får lov til at følge med i, hvilket arbejde der faktisk bliver lavet. Der findes en kæmpestor græsrodsbevægelse, der hedder 350. De laver positive historier, der får folk til at være opmærksomme på klimaproblemerne. Der behøver egentlig bare at være ildsjæle, som sætter hjulene i gang, og det opmuntrer da, at der er sådan nogle, der gør noget, siger Esben.

Det store problem med at få skeptikerne overbevist, er, at det er en snigende trussel. Klimaforandringer kommer langsomt og er ikke særligt konkretiserede. Derfor kan det ofte være svært at få folk til at handle.

– Det kan undre, at klimanægterne bruger det, man analytisk ville definere som dårlig retorik, med som faktisk ofte har så stor effekt. Det er meget svært at overbevise folk om noget, hvis ikke de i forvejen er positivt stemt over for det. ■

Ingeniørerne vil gerne på universitetet

De ingeniørstuderende har sendt et brev til statsminister Lars Løkke Rasmussen (V) med et ønske om at blive en del af Aarhus Universitet.

– Vi tror, at vores uddannelser og vores undervisere kan blive endnu bedre, hvis vi bliver en del af undervisnings- og forskningsmiljøet på Aarhus Universitet. Det vil styrke vores mulighed for internationalt samarbejde og give bedre analytiske redskaber, siger formand for De Studerendes Råd på Ingeniørhøjskolen Louise Thomsen.

Oplev Jul i Den Gamle By gratis

På ugens første fire dage er der op til jul gratis adgang for studerende fra klokken 16-18 i Den Gamle By. Tag dit studie-kort med og få adgang til alt det bedste ved julen frem til 22. december.

Oplev blandt andet markedsboderne i gaderne, juleforberedelserne i husene og rundvisningerne "Lys i Mørket" mandag til torsdag klokken 16.30 og 17.30, hvor nogle af gæsterne udstyres med lygter.

Som noget nyt kan man i år også opleve julen i 1970'erne.



foto: Roar Lova Poaske | AU-foto



foto: Roar Lova Poaske | AU-foto

UNIVERSITETSVALG Studenterrådet genvandt begge pladser i universitetets bestyrelse ved det netop overståede universitetsbestyrelsesvalg. Det tværpolitiske valgforbund af socialdemokratiske, konservative og liberale studerende føler sig dog kampagne-bortdømt på især Handelshøjskolen.

Af Bjørg Tulinus
og Kristian Serge Skov-Larsen
btu@adm.au.dk / ksl@adm.au.dk

Der er en klage på vej med posten til Aarhus Universitets valgudvalg.

Det afslører Frit Forums spidskandidat Christian R. Madsen, da han skal give sin umiddelbare reaktion på det netop afholdte valg til universitetets råd, nævn og udvalg.

– Vi føler os bortdømt på Handelshøjskolen, hvor vi ikke har fået samme mulighed for at føre kampagne, som ASB Studenterforum har. Det mener vi, har haft indflydelse på resultatet, og derfor vil vi nu sende en klage til valgud-

valget over episoderne, siger han.

Konservative Studenter: Burmesiske tilstande

I valgkampen indgik de politiske lister til højre og venstre for midten for første gang et valgforbund i håbet om at vinde det ene af to bestyrelsesmandater fra Studenterrådets valgforbund, som blandt andet ASB Studenterforum er en del af. Men selvom det nye tværpolitiske valgforbund, der består af Frit Forum, Konservative Studenter og Liberale Studerende, hentede i alt 1.882 stemmer, skulle der have været flyttet 240 stemmer mere mellem valgforbundene, for at det sidste bestyrelsesmandat var rykket med.

Det er især Konservative Studenter, der mener, at de blev be-

grænsede i deres kampagnemuligheder på Handelshøjskolen. Foreningen fik blandt andet at vide, at de ikke måtte dele valgmateriale ud og klæbe plakater op uden for opslagstavlerne på skolen – regler de ikke mener, at ASB Studenterforum overholdt.

”Vi, der har været aktive i studenterpolitik længe, ved, at der desværre gælder helt særlige, næsten burmesiske tilstande for studenterdemokratiet på ASB”, skriver Konservative Studenteres spidskandidat Emil Melchior Mikkelsen på foreningens hjemmeside.

ASB Studenterforum: Ked af kritikken

Til bestyrelsesvalget, som også satte stemmerekord med 21,4 procent, fik Studenterrådets valgfor-

bund i alt 4.479 stemmer – heraf 1.145 alene på Handelshøjskolen.

” Vi føler os bortdømt på Handelshøjskolen, hvor vi ikke har fået samme mulighed for at føre kampagne, som ASB Studenterforum har.

Christian R. Madsen,
spidskandidat for Frit Forum

Studenterlaugets Managing Director Christian Thyrrerstrup, som også er et af de to nyvalgte bestyrelsesmedlemmer, var kandidat på

ASB Studenterforum og Studenterrådets liste, er ked af kritikken.

– Jeg beklager selvfølgelig, hvis nogen har følt sig uretfærdigt behandlet. Traditionelt har vi altid kun ført valgkamp i selve afstemningsugen, og det var det, vi meddelte Konservative Studenter. Vi har allerede været i dialog med dem om episoden på deres hjemmeside, og vi håber, at de vil indgå i en konstruktiv dialog om samarbejdet fremadrettet, siger han.

Valgudvalgets formand, juraprofessor Michael H. Jensen, vil ikke på nuværende tidspunkt udtale sig om, hvorvidt valgforbundets klage kan få indflydelse på opgørelsen af valgresultatet.

– Nu må vi se på de konkrete klagepunkter, og så må vi forholde os til det, siger han. ■

Christmas in the Old Town free of charge

As we approach Christmas, entrance to the Old Town is free of charge for students on the first four days of the week (from 4 to 6 pm only). Take your student ID card with you for free entrance to all the best bits of Christmas up until 22 December.

The traditional Christmas market is open again this year, and there are guided tours each day at 4.30 and 5.30 pm. These tours are known as "Lys i Mørket" ("Light in the Darkness") – visitors will be equipped with lanterns to help them find their way around.

This year you can also see what Christmas was like back in the 1970s.

Digital exams next year

Students at Aarhus University have been chosen by the Ministry of Science, Technology and Innovation to be guinea pigs in a new pilot project for digital exams.

What this means is that at next summer's exams students will be equipped with a special USB plug which will in practice take control of their computers. This will block all access to the internet, bluetooth devices and infrared communication. The Deputy Director of AU Information Technology, Flemming Bøge, is looking forward to the pilot project.

Christmas Eve for students in Aarhus

Each year there are lots of students who are unable (or unwilling) to spend Christmas with their families – for a variety of reasons.

As a result, once again this year the Christian Student Congregation in Aarhus is arranging Christmas Eve for students on 24 December at the Møllevangskirken parish community centre. You don't have to be a member of the congregation to take part.

For more information please see smaa.dk/christmas.htm

Student exchange rate

FINANCE Expected to be ratified within months, a proposal by the Danish People's Party will stiffen financial requirements for foreign students

By David Vranicar
univers@au.dk

If you're a foreign student already studying in Denmark, consider yourself lucky. It may be tougher to come here in the future.

A recent agreement between the Danish People's Party and the Danish government will require foreign students to prove that they have at least DKK 64,000 (about €8,500) before coming to Denmark. This would be a marked increase from the DKK 4,200 per month, or DKK 42,000 (€5,633) per academic year, currently required of foreign students.

The agreement, which both liberals and conservatives expect to be ratified by parliament within months, would exempt students from Nordic and European countries. But students from other nations would be required to provide documentation that they have savings of roughly DKK 64,600 – equivalent to one year "SU," the student grant paid by the Danish government to Danish university students.

Causes and effects

Jesper Langballe, a member of Parliament for the conservative Danish People's Party that helped draft this legislation, says that the agreement is rooted in economic concerns.

"Denmark, like all European countries, has been in the finance crisis," Langballe says. "This new measure part of a major plan for making the country's economy stronger. We don't know exactly what the consequence will be, but we are sure it would make universities' and the country's economic situation better."

But there could be hidden costs

to strengthening the economy. Aarhus University's International Director, Kristian Thorn, worries that this agreement will make it more difficult for AU to attract ambitious and intelligent international students – students that he claims are integral to the university.

"It's very important for our strategy to attract the brightest international students," Thorn says, "because we need the brains, we need the human capital. This emphasis of this agreement is on who can pay, but we're interested in bringing in the brightest students from around the world."

It's very important for our strategy to attract the brightest international students.

Kristian Thorn,
International Director,
Aarhus University

Eroding education?

While Langballe and others support the proposal – including Denmark's Immigration Minister, Birthe Rønn Hornbech – there are concerns that it could have an erosive effect on Danish education.

Johanne Schmidt-Nielsen, a member of Parliament for Denmark's left-wing Enhedslisten Party, worries that excluding foreigners would be bad for Danes.

"It'll mean that we will close up and build big walls around the Danish education systems and the Danish universities," Schmidt-Nielsen says, "and that will make it impossible (for foreign students) to go here. And that's not only a problem for the foreign students,



foto: Jens Dige

"When we (are lacking) money, it would be stupid that the world could study in Denmark for free," says Jesper Langballe from the Danish People's Party

but also the Danish students because we won't have a chance to learn from them."

"It's all about this idea of globalisation and internationalisation," adds Mikkel Zeuthen, the President of Denmark's National Union of Students. "Our experience is that when you have foreigners around when you study, they always bring in some new perspectives that are beneficial to Danish

students."

Immigration policy

The Danish People's Party cites the financial crisis as a rationale for this proposal, but Schmidt-Nielsen says that it is more about exclusion than economics.

"This idea," she says, "that you should come up with this kind of money is just to avoid people coming here."

Langballe doesn't deny that the

plan is designed to slow the influx of foreigners into Denmark. But he insists that there is more to it.

"Yes, that's some of the intention," Langballe says. "But it's also to be sure that the students who come here will be able to look after themselves in an economic way. You see, when we (are lacking) money, it would be stupid that the world could study in Denmark for free." ■

YOUR THESIS TITLE

CONDENSING OVER HALF A DECADE OF YOUR LIFE IN ONE SENTENCE.

www.phdcomics.com
JORGE CHAM © 2006

the colon
Can't decide what to title your thesis? Use a colon!

a preposition
A good preposition tells your readers "hey, this is not just a futile exercise"

"Witty catchphrase"

: Length-enhanced superlative verbiage with prolixity

in/of/for

Obscure topic few people care about.

witty catchphrase
Makes people think you're hip and culturally relevant. Only marginally related to the actual thesis? No problem.

the boring stuff
Nothing says "academic rigor" like a long string of dry scientific-sounding terminology and fancy buzzwords.

obscure topic few people care about
Sad, but true.



AARHUS UNIVERSITET

"Mænd vil sprede deres gener, kvinder er kræsnere ..."

Læs om parringsstrategier på side 7

UNIVERS

STUDENTER
SIDERNE

NYHEDER ■ INTERNATIONAL ■ STUDIELIV ■ DEBAT ■ UNIVERSITETSVALG 2010 ■ FRIT EN FORSKER ■ OG MEGET, MEGET MERE ...



foto: Boor Lave Poulsen | AU-foto

HVERDAGS- HELTEN

Når Villads Claes Olesen ikke studerer lingvistik, opøver han sin initiativlyst og arbejdsglæde iført kappe og værktøj. Læs mere > **SIDE 15**

STUDENT EXCHANGE RATE

EXPECTED TO BE RATIFIED WITHIN MONTHS,
A PROPOSAL BY THE DANISH PEOPLE'S PARTY
WILL STIFFEN FINANCIAL REQUIREMENTS
FOR FOREIGN STUDENTS.

READ MORE > **PAGE 19**

IT-VELGØRENHED PÅ AU

LASSE CHOR ER MED TIL AT PLANLÆGGE
"RANDOM HACKS OF KINDNESS" (RHOK),
ET STORT, INTERNATIONALT IT-VELGØRENHEDS-
ARRANGEMENT PÅ AARHUS UNIVERSITET.

LÆS MERE > **SIDE 17**

DOMMEDAG HVER DAG

PH.D.-STUDERENDE ESSEN BJERGGAARD
NIELSEN VIL FINDE UD AF, OM KLIMABATTEN
I FREMTIDEN VIL BLIVE PRÆGET AF MERE
HÅBEFULDE TONER.

LÆS MERE > **SIDE 16**

ERHVERVS-PH.D.

KOBLINGEN MELLEM UNIVERSITETET OG
ERHVERVSLIVET BLIVER MERE OG MERE
POPULÆR. HVAD ER GEVINSTERNE
OG HVAD ER UDFORDRINGERNE?

LÆS MERE > **SIDE 10-11**

LÆS
OGSÅ
I DETTE
NUMMER